



PROTOKOLL

Datum
2023-11-22

Diarienummer
V-2023-0003

Universitetsstyrelsens möte

Protokoll nummer:

6/2023

Datum för mötet:

22 november 2023 kl. 08.00–11.00

Plats för mötet:

Styrelserummet, KTH Campus

Närvarande ledamöter:

Johan Sterte, *ordförande*

Anders Söderholm

Ledamöter utsedda av regeringen:

Bjarne Foss

Kirsti Gjellan

Anna Haupt

Christian Levin (via mötesverktyget Zoom)

Thomas Persson

Mia Rönnmar

Ledamöter utsedda av lärarna:

Ulrica Edlund, § 2–3.3

Nicole Kringos

Wouter van der Wijngaart

Ledamöter utsedda av THS:

Daniel Medeiros

Niklas Carlbaum

Cornelia Haag

Företrädare för anställda:

Alexander Baltatzis

Jon Lindhe

Frånvarande ledamöter:

Katarina Eckerberg

Övriga närvarande:

Mikael Lindström, prorektor

Kerstin Jacobsson, universitetsdirektör

Ann Lantz § 3.1

Pär Jönsson § 3.1

Charlotta Andersson Lund, § 3.1

Gunilla Iverfelt § 3.3

Sofia Ritzén § 3.2

Fredrik Oldsjö § 3.2–3.3

Eva Fredriksson

§ 1 Mötet öppnas

§ 1.1 Val av justerare

Thomas Persson utses att, tillsammans med ordförande och rektor, justera universitetsstyrelsens protokoll.

§ 1.2 Föredragningslista och adjungeringar

Föredragningslistan fastställs och adjungeringar godkänns. Protokoll från möte med arbetstagarorganisationerna enligt MBL (nr 6/2023) läggs till handlingarna.

§ 1.3 Föregående mötes protokoll

Protokoll från föregående möte (nr 5/2023) läggs till handlingarna.

§ 3 Ärenden

§ 3.1 Beslut om lokaliseringen av verksamhet vid KTH:s campus

(V-2023-0821)

KTH har under en längre period diskuterat behovet av att ta ett helhetsgrepp om KTH:s campus och lokaler med utgångspunkt i att skapa en akademisk miljö som bidrar till KTH:s utveckling och internationella konkurrenskraft. I november 2020 beslutade rektor att genomföra en campusöversyn (V-2020-0777). Översynen skulle ta sin utgångspunkt i nuvarande verksamhet och diskutera hur verksamheten vid respektive campus förhåller sig till ambitionen att all verksamhet inom KTH ska bedrivas i kompletta akademiska miljöer. I beslutet angavs att KTH under den senaste 20-årsperioden vuxit kraftigt och utvecklats och att balansen mellan olika verksamheter har förändrats. De incitament som fanns vid etableringen av olika campus har påverkats av såväl omvärldsfaktorer som KTH:s interna utveckling. Översynen resulterade i en rapport som presenterades 2021: Rapport om KTH:s campus – översyn av KTH:s fem campus (V-2020-0777).

Under 2021 genomfördes även en separat analys av Electrumlaboratoriet inklusive en strategi: Electrum Laboratory Strategy 2027 and beyond.

I juni 2022 fastställde universitetsstyrelsen KTH:s planeringsförutsättningar 2023–2025 (V-2022-0374). Där angavs följande: ”KTH ska presentera åtgärder för kostnadskontroll som leder till att andelen lokalrelaterade kostnader i det längre perspektivet inte överstiger 16,1 %, i syfte att frigöra resurser för KTH:s kärnverksamhet: forskning, utbildning och samverkan”.

Den 7 februari 2023 beslutade rektor om åtgärder för en ekonomi i balans (V-2023-0079). En av åtgärderna var att övergripande utreda konsekvenserna av förändrad verksamhet på något eller några av KTH:s campusområden och föreslå hur lokalkostnaderna kan minska. Den 31 mars presenterades fem scenarier för den framtida utvecklingen av KTH:s campus:

1. KTH fortsätter att bedriva verksamhet vid samtliga campus men koncentrerar verksamheten och säger upp de lokaler vi kan;
2. KTH omlokaliserar verksamheten i KTH Södertälje till KTH Campus och i viss mån till KTH Flemingsberg;
3. KTH omlokaliserar verksamheten i KTH Kista till KTH Campus;

4. KTH genomför båda ovan nämnda omlokaliseringar;
5. KTH genomför andra förändringar. Om det under arbetes gång visar sig att det är önskvärt att överväga ytterligare scenarier så ska det vara möjligt att göra det.

Den 4 april beslutade rektor om fördjupad utredning av lokaliseringen av verksamhet vid KTH:s campus (V-2023-0277). Som en del av den fördjupade utredningen fick EECS-skolan och ITM-skolan i uppdrag att genomföra SWOT-analyser för en eventuell flytt av verksamheterna i Kista och Södertälje. Den 30 september presenterades resultatet av den fördjupade utredningen och analyserna i en promemoria (V-2023-0079).

Under 2023 har resultat och analyser av utredningen diskuterats och stämts av löpande i KTH:s ledningsgrupp. Arbetet med campusöversynen har kommunicerats löpande dels genom artiklar på intranätet, dels genom besök av ledningen på berörda campus. All information finns också samlad på intranätet under rubriken Campusöversyn sedan 19 juni. Arbetstagarorganisationerna har löpande hållits underrättade om arbetet. Campusöversynen har löpande tagits upp på universitetsstyrelsens sammanträden. KTH:s ledning har löpande informerat KTH:s partner verksamma i Södertälje och Kista.

Rektor och prorektor föredrar ärendet.

Överläggning

Efter avslutad överläggning föreslår ordförande att styrelsen bifaller förslaget med tillägg av ”före utgången av 2027” i beslutspunkterna 1 och 4 samt att beslutspunkterna 2 och 5 kompletteras med att projektplanen utöver tidplan ska innehålla ekonomisk analys.

Ordförande finner att styrelsen bifaller det reviderade förslaget.

Universitetsstyrelsen beslutar:

- att KTH:s nuvarande verksamhet i Södertälje flyttas till KTH Campus och Campus Flemingsberg senast före utgången av 2027;
- att KTH tar fram en projektplan inklusive tidplan och ekonomisk analys för genomförande av flytten av verksamheten i Södertälje. Övergripande projektplan presenteras på universitetsstyrelsens sammanträde i februari 2024;
- att KTH utvecklar samverkan med KTH:s partner i Södertälje genom riktade utbildnings- och forskningssatsningar enligt det som redogörs för under avsnitt 3.4 i bifogad handling Omlokalisering av verksamhet vid KTH:s campus;
- att KTH:s nuvarande verksamhet i Kista flyttas till KTH campus senast före utgången av 2027 med undantag för Electrumlaboratoriet;
- att KTH tar fram en projektplan inklusive tidplan och ekonomisk analys för genomförande av flytten av verksamheten i Kista. Övergripande projektplan ska presenteras på universitetsstyrelsens sammanträde i februari 2024;
- att KTH utreder Electrumlaboratoriets långsiktiga utveckling inklusive KTH:s huvudmannaskap;

- att KTH utvecklar samverkan med KTH:s partner i Kista genom riktade utbildnings- och forskningssatsningar enligt det som redogörs för under avsnitt 3.5 i bifogad handling Omlokalisering av verksamhet vid KTH:s campus.
- att de synpunkter som THS anger som centrala för beslutet särskilt beaktas i det fortsatta arbetet med projektplaner för omlokaliseringarna.

Niklas Carlbaum, Cornelia Haag och Daniel Medeiros, ledamöter utsedda av studenterna, avger röstförklaring enligt bilaga 1 till protokollet.

Wouter van der Wijngaart, ledamot utsedd av lärarna, avger röstförklaring enligt bilaga 2 till protokollet.

Avvikande mening

Anna Haupt, ledamot utsedd av regeringen, reserverar sig mot beslutet och anmäler avvikande mening och anför följande:

Beslutsunderlaget saknar en redogörelse för de ekonomiska konsekvenserna av nedläggning av respektive campus, trots att ekonomisk besparing ska vara en huvudorsak till nedläggning. Detta i kombination med att beslutsunderlaget visar att kvalitet, tillgång till labbutrustning, genomströmning, söktryck och trivsel i Kista är mycket god, samt samarbetet med näringslivet i både Kista och Södertälje är djupt förankrat, är skälen till att jag inte ställer mig bakom beslutet.

Christian Levin, ledamot utsedd av regeringen, reserverar sig mot beslutet anmäler avvikande mening och anför följande:

I enlighet med mina inlägg på styrelsemötet vill jag med dessa rader meddela avvikande mening mot förslaget av nedläggning av Campus i Kista och Södertälje.

§ 4 Övriga frågor

Ingen övrig fråga.

§ 5 Nästa möte

Styrelsen träffas nästa gång 28 november.

§ 6 Mötet avslutas

Ordförande tackar ledamöterna och avslutar mötet.

Vid protokollet

Anna Clara Stenvall

Sekreterare

Thomas Persson

Justerare

Justeringsdatum: 23 november 2023

Johan Sterte

Ordförande

Justeringsdatum: 23 november 2023

Anders Söderholm

Rektor

Justeringsdatum: 23 november 2023

Röstförklaring

Universitetsstyrelsemöte 22/11-2023

Niklas Carlbaum, Cornelia Haag och Daniel Medeiros

Ledamöter utsedda av KTH:s studenter

2023-11-22

Sida 1(1)



RÖSTFÖRKLARING

Campusöversynen väcker starka känslor hos många studenter. THS har gjort ett stort arbete under året för att aktivt lyssna in studenters åsikter och vilka sakliga aspekter som ligger till grund för känslorna. Utöver det har vi som ledamöter utsedda av studenterna behövt se till aspekter som framtida studenters bästa förutsättningar och universitetets förutsättningar som står i direkt korrelation till studenternas förutsättningar.

Vårt val att rösta för en flytt från båda campus grundar sig i en tro att det kommer ge bättre förutsättningar för kvaliteten på studenternas utbildning. Vi tror även att det studiesociala livet berikas samt att förutsättningar för stöd från såväl kåren och KTH ökar genom att vara på samma ställe. Vi ser dock även riskerna med en flytt och röstar endast för en flytt av båda campus under premissen att KTH säkerställer att

- adekvata och tillräckligt många självstudieplatser samt möjligheter till att värma och äta mat på campus erbjuds på KTH Campus,
- experimentella miljöer och pedagogiskt designade lärandemiljöer för samtliga studenter erbjuds,
- det finns sektionslokalsutrymme för studentpopulationen från Södertälje samt att en ny sektionslokal för IN-sektionen tillkommer,
- en utredningen gällande Electrumlaboratoriet ska göras tillsammans med utomstående part
- det fortsatt finns värdefull integration av industrisamverkan i utbildningen,
- studenters och lärares schema är rimliga på individnivå trots ökad beläggning i undervisningssalarna på KTH Campus,
- utbildningens och forskningens kvalitet ej kompromissas under en övergångsperiod bland annat genom en effektiv flytt samt en tydlig projektplan.

Bilaga 2 Wouter van der Wijngaart, ledamot utsedd av lärarna avger följande röstförklaring

Jag har fattat detta beslut baserat på underlagsdokument till styrelsen samt ytterligare analys av bibliometrisk data och information från Google Scholar. Vidare har jag haft personliga och konfidentiella samtal med många personer inom KTH:s och EECS' ledning, lärare, doktorander, grundutbildningsstudenter, samt alumni. Dessa personer har presenterat olika, men till stor del överlappande, synpunkter på Campus Kista.

Campus Kista's verksamhet inom datavetenskap kännetecknas av en stark forskningsmiljö i närhet av, och i nära samverkan med, viktiga samhällspartners såsom Ericsson och RISE. Lärarna är framstående och engagerade och studenterna trivs. Utbildningar i Kista har relativt högt söktryck och en tillräcklig genomströmning. I det stora hela ger Campus Kista bilden av en framgångsrik universitetsmiljö.

Undervisningen i Kista kämpas dock med en bestående stor utmaning i att arbetsbelastningen på de undervisande lärarna är för hög. Dessa problem påverkar undervisningskvaliteten och risken att detta problem förvärras över tid är påtaglig. Begränsningar i befintliga medel begränsar lärarutbudet. Dessutom har program och kursutbud relaterade till områden datavetenskap inte tillräckligt samordnats inom EECS-skolan sedan skolsammanslagningen 2018. Denna situation har hamnat i lås. Jag anser dock att kärnan i detta problem ligger i organisationen av EECS-skolan, inte i campuslokaliseringen.

Man skulle kunna argumentera för en mer bestämd ledarskap inom EECS-skolan, som skulle ordna upp detta. Jag tror dock att detta skulle ställa mycket stora krav på ett sådant ledarskap, och att ett sådant ledarskap skulle kunna uppfattas som för auktoritär för en akademisk miljö. Dessutom konstaterar jag att tre efterföljande skolchefer inom EECS-skolan inte har lyckats lösa detta problem.

Därmed finns en påtaglig risk att vi inte kan åstadkomma den typen av adekvat akademisk ledarskap som skulle genomdriva samordningen i en två-campus-organisation. Detta medför en påtaglig risk för en långsiktigt suboptimal arbets- och undervisningsmiljö inom datavetenskap på KTH.

Att minska denna risk är av stor vikt, och anledningen till att jag har röstat FÖR en flytt av verksamhet från Kista till Campus. En flytt till ett datavetenskapshus kan stärka en mer enhetlig kultur inom skolan och lägga grunden för en nödvändig kurs- och programöversyn.

Argument kring ekonomi eller vikten av lokalisering i anslutning till Järvaområdet anser jag inte tillräckligt undersökta eller underbyggda.

Jag noterar att kollegor med gedigen kunskap om Elektrumlaboratoriet starkt varnar för de negativa konsekvenserna av att flytta den övriga verksamheten från Kista. Därför är en skynsam utredning av framtida möjligheter för renrumsverksamhet av stor vikt.

Sist vill jag uttala följande aspekter.

Jag anser att ledarskap ska främst anpassa sig till verksamheten och inte tvärtom. Så blev det inte för den befintliga Kistamiljön i detta beslut. Vidare har processen under 2023 haft en otydlig målbild för en stor del av dem berörda, vilket förståeligt har skapat en hel del negativa känslor. Många har upplevt denna process dålig ur synvinkel av "inkluderande ledarskap". Jag hoppas nu att en flytt kommer injicera en stor portion positiv energi inom organisationen.