



BESLUT

Datum för beslut:  
2024-03-12

Diarienummer:  
J-2024-0851

## Beslut om verksamhetsplan för Cybercampus Sverige 2024

Detta beslut har undertecknats elektroniskt.

### Beslutet

Härmed beslutas Cybercampus Sveriges verksamhetsplan för 2024. Verksamhetsplanen ska revideras årligen och beslutas inför kommande verksamhetsår, samt versionshanteras och beslutas vid större förändringar av verksamheten däremellan.

### Ärendet

Detta dokument utgör planen för Cybercampus Sveriges verksamhet inklusive beskrivning av syfte, mål, uppgifter, organisation och budget för 2024. Planen är förankrad med representanter ur Cybercampus Sveriges planeringsprojekt, samt föredrogs för och godkändes av den konstituerande styrgruppen den 12 mars 2024.

**Detta beslut** har fattats av skolchef Ann Lantz efter föredragning av Cybercampus Sverige föreståndare David Olgart.

Kungl. Tekniska högskolan

*Ann Lantz*

Ann Lantz, skolchef vid skolan för elektroteknik och datavetenskap (EECS)

*David Olgart*

David Olgart, föreståndare för Cybercampus Sverige

Bilaga: Verksamhetsplan för Cybercampus Sverige 2024 med tillhörande budget

---

## Sändlista

### För åtgärd:

Skolchefen EECS, Ann Lantz  
Administrativ chef vid EECS-skolan, Joakim Palestro  
Föreståndaren Cybercampus Sverige, David Olgart

### Kopia till:

Ledningskansliet KTH  
Avdelningen för forskningsstöd KTH  
KTH innovation  
EECS verksamhetsstöd  
Cybercampus Sverige

### Expeditionsdatum:

2024-03-19

## Bilaga – Verksamhetsplan för Cybercampus Sverige med tillhörande budget, avseende 2024



/ David Olgart, föreståndare

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Inledning</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Bakgrund</b>	<b>5</b>
2.1	<i>Beslut och referenser</i>	6
<b>3</b>	<b>Syfte, mål och uppgift</b>	<b>7</b>
<b>4</b>	<b>Nyckeltal</b>	<b>7</b>
4.1.1	Nationell infrastruktur	8
4.1.2	Gemensam och banbrytande forskning	8
4.1.3	Agil utbildning	8
4.1.4	Skyddad och säker innovation	8
4.1.5	Rådgivning	9
4.1.6	Deltagande i internationella aktiviteter	9
4.1.7	Avtryck	9
4.1.8	Kommunikationsstrategi	9
<b>5</b>	<b>Organisation</b>	<b>10</b>
5.1	<i>Ingångsvärden, aktuellt beslutsläge och inriktning</i>	10
5.2	<i>Partsstämman</i>	10
5.2.1	<i>Aktuellt läge</i>	10
5.3	<i>Styrgrupp</i>	11
5.3.1	<i>Aktuellt läge</i>	11
5.4	<i>Cybercampus Sverige</i>	11
5.4.1	<i>Ledningsgrupp</i>	11
<b>6</b>	<b>Aktiviteter</b>	<b>12</b>
6.1	<i>Nationell infrastruktur för forskning, innovation och utbildning</i>	12
6.2	<i>Gemensam och banbrytande forskning</i>	12
6.3	<i>Agil utbildning</i>	12
6.4	<i>Skyddad och säker innovation</i>	13
6.5	<i>Rådgivning</i>	13
6.6	<i>Deltagande i internationella aktiviteter</i>	13
6.7	<i>Avtryck</i>	13
<b>7</b>	<b>Tidplan</b>	<b>13</b>
<b>8</b>	<b>Budget</b>	<b>14</b>

## 1 Inledning

**Cybercampus Sverige** är en nationell satsning och ett samarbete mellan universitet, forskningsinstitut, myndigheter och företag över hela Sverige. Cybercampus Sverige syftar till banbrytande och agil forskning, innovation och utbildning för cybersäkerhet och försvar, som stöd för alla samhällssektorer. Verksamheten ska möta behov som inte adresseras av någon av de andra aktörerna på cybersäkerhetsområdet (Ref. 1; Ref. 13). Resultaten ska sikta bortom det möjliga för enskilda organisationer för att öka cybersäkerheten, stärka samhällets försvarsförmåga och Sveriges konkurrenskraft (Ref. 15; Ref. 4). Förväntningarna och efterfrågan på resultat finns både i civil och militär verksamhet (Ref. 13).

Cybercampus Sverige ska stärka kompetensförsörjningen inom cybersäkerhetsområdet och samhällets förmåga att hantera sårbarheter och cyberhot, samt bidra (Ref. 1) till ett säkert digitaliserat och motståndskraftigt Sverige (Ref. 9).

Förutsättningarna för Cybercampus Sveriges verksamhet framgår av rektors beslut (Ref. 9; Ref. 10; Ref. 18; Ref. 19), tillämpliga delar av KTH:s centrumriktlinjer (Ref. 3) och Vinnovas senaste beslut om bidrag (Ref. 8; Ref. 20). Detta inkluderar övergripande riktlinjer för hur verksamheten ska styras, uppgifter och mandat för föreståndaren, initial verksamhetsplan och tillgänglig ekonomi.

Beslut och beredning av ärenden som rör KTH:s interna styrning av Cybercampus Sverige hanteras enligt arbetsordning vid KTH och delegationsordning för KTH (Ref. 1).

## 2 Bakgrund

Efter en initial idé i början av 2021 presenterades ett förslag i april 2022 om att inrätta ett svenskt cybercampus, i likhet med satsningar i till exempel Frankrike, Schweiz och Tyskland (Ref. 4). Representanter från KTH, RISE, Försvarsmakten, Karlstads universitet, Saab, Ericsson och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) samarbetade i planeringsprojektet för etableringen av Cybercampus Sverige. Arbetet bedrevs både in-kind och finansierades av Vinnova i två omgångar inom ramen för programmet Avancerad digitalisering, april 2022-mars 2023, respektive april 2023-mars 2024 (Ref. 14; Ref. 3; Ref. 8). Projektaktiviteterna omfattade bland annat ett antal större arbetsmöten med totalt fler än 150 individer från privat och offentlig sektor samt lärosäten från hela Sverige, studiebesök vid cybercampus i Tyskland och Schweiz samt *Nationellt centrum för livsvetenskaplig forskning* (SciLifeLab) i Solna.

I juni 2023 beslutade KTH:s rektor att inrätta en interim centrumbildning för verksamheten, Cybercampus Sverige. Till beslutet hör en konceptbeskrivning som beskriver vision, syfte, mål, utbildnings-, forsknings- och innovationsverksamhet, verksamhetsplan, nyckeltal, organisation, samverkan med parter och intressenter, styrning och bedömd budget (Ref. 9).

Från och med september 2023 fokuserades planeringsarbetet till etableringen av Cybercampus Sverige av KTH, RISE och Karlstads universitet i återkommande veckovisa planerings- och etableringsmöten under ledning av föreståndaren. Parallellt har informella referenssamtal genomförts med företrädare för Försvarsmakten, Saab, Ericsson och MSB, andra tilltänkta partnerorganisationer och sakkunniga tjänstemän vid Regeringskansliet.

I Regeringens och Riksdagens budgetarbete hösten 2023 planerades stöd för etableringen av Cybercampus Sverige från och med 2024, som ett resultat av förslaget (april 2022), Rektors etableringsbeslut med tillhörande konceptbeskrivning (juni 2023) och det fokuserade etableringsarbetet (från september 2023).

Förutsättningarna för Cybercampus Sverige framgår av senaste regleringsbrevet för KTH (Ref. 17) och KTH:s myndighetsinterna beslut (Ref. 18; Ref. 19) och ändring av Vinnova-bidrag (Ref. 20).

## 2.1 Beslut och referenser

- Ref. 1 6 § andra stycket Myndighetsförordningen (2007:515). Regeringskansliet.
- Ref. 2 *Arbetsordning vid KTH*. Universitetsstyrelsen 2024-01-01, V-2023-0669. *Delegationsordning för KTH*. Rektor 2024-02-06, dnr V-2024-0044
- Ref. 3 *Beslut om bidrag. Förstudie Cyberförsvarscampus*. April 2022-mars 2023. Vinnova. 2022-00873. <https://www.vinnova.se/p/forstudie-cyberforsvarscampus/>
- Ref. 4 *Cybercampus Sverige. Forskning, innovation och utbildning för cybersäkerhet och försvar*. Broschyr. KTH, Försvarsmakten, RISE. April 2022. <https://cybercampus.se/brochure.pdf>
- Ref. 5 *Riktlinje om hantering av centrum inom forskning*. Rektor. KTH. 2022-04-01. V-2022-0046.
- Ref. 6 *Agile Education Imagined: A report from the Cybercampus workshop on Agile Education*. Gunnar Karlsson, Paola Lundén. 2023-01-17.
- Ref. 7 *Verksamhetsplan för KTH 2023–2025*. Rektor. KTH. 2023-06-01. V-2022-0649.
- Ref. 8 *Beslut om bidrag. Cybercampus Sverige*. April 2023-mars 2024. Vinnova. 2023-03-29. 2023-00538. <https://beta.vinnova.se/p/cybercampus-sverige/>
- Ref. 9 *Beslut om etablering av interim centrumbildning KTH Cybercampus Sverige, CYBERCAMPUS*. Rektor. KTH. 2023-06-20. KTH-RPROJ-0275804, EECS.
- Ref. 10 *Konceptbeskrivning - Cybercampus Sverige*. Bilaga till KTH-RPROJ-0275804, EECS.
- Ref. 11 *Fortare, vidare och högre:Handledning för fortbildning vid högskolor – behov, förslag och handlingsplan*. Gunnar Karlsson. 2023-07-06.
- Ref. 12 *Beslut om byte av föreståndare, centrum, Cybercampus Sverige*. Vicerektor för forskning. KTH. 2023-08-30. KTH-RPROJ-0275804, EECS.
- Ref. 13 *Regeringen satsar på svenskt cybercampus vid KTH*. Pressmeddelande. Regeringskansliet. 2023-09-06, uppdaterat 2023-09-08. <https://www.regeringen.se/pressmeddelanden/2023/09/regeringen-satsar-pa-svenskt-cybercampus-vid-kth/>
- Ref. 14 *Avancerad digitalisering*. <https://www.avanceraddigitalisering.se/>
- Den 29 november 2023 röstade Riksdagen ja till utgiftsramarna i Regeringens budgetproposition för 2024:
- Ref. 15 *Utgiftsområde 16. Utbildning och universitetsforskning*. Sid 128, 197-198, 200. Budgetpropositionen för 2024. Regeringen. 2023-09-15. Prop. 2023/24:1.
- Den 15 december debatterades *Utgiftsområde 16 Utbildning och universitetsforskning* i Riksdagen. Betänkandet (2023/24:UbU1) beskriver Regeringens satsning på etableringen av Cybercampus Sverige. Riksdagen voterade i frågan den 19 december 2023:
- Ref. 16 *Utgiftsområde 16. Utbildning och universitetsforskning*. Sveriges riksdag. Betänkande 2023/24:UbU1. [https://www.riksdagen.se/sv/dokument-och-lagar/dokument/betankande/utgiftsomrade-16-utbildning-och\\_hbo1ubu1/](https://www.riksdagen.se/sv/dokument-och-lagar/dokument/betankande/utgiftsomrade-16-utbildning-och_hbo1ubu1/).
- Cybercampus Sverige förutsättningar från och med 2024 följer av följande enligt beslut.
- Ref. 17 *Regleringsbrev för budgetåret 2024 avseende Kungl. Tekniska högskolan*. Avsnitt 2:65 ap.52 Cybercampus. Utbildningsdepartementet. Regeringsbeslut I:14. 2023-12-20. U2022/04004 (delvis); U2023/03645 (delvis); U2023/03666.
- Ref. 18 *Beslut om tillsättande av styrgrupp för Cybercampus Sverige*. Rektor. KTH. 2024-02-21. KTH-RPROJ-0275804, EECS.
- Ref. 19 *Utbetalning av medel 2024 för Cybercampus Sverige*. Rektor. KTH. 2024-02-21. KTH-RPROJ-0275804.
- Ref. 20 *Ändringsbeslut*. Vinnova. 2024-02-23. 2023-00538.

### 3 Syfte, mål och uppgift

Cybercampus Sverige är en nationell satsning och ett samarbete över hela Sverige. Målsättningen är banbrytande och agil forskning, innovation och utbildning för cybersäkerhet och försvar, bortom det möjliga för enskilda universitet, forskningsinstitut, företag och myndigheter. Resultaten ska bidra till säker digitalisering av Sverige, stärka samhällets motståndskraft och försvarsförmåga samt Sveriges konkurrenskraft. Cybercampus Sverige möter behov som inte adresseras av någon av de andra aktörerna på cybersäkerhetsområdet (Ref. 1).

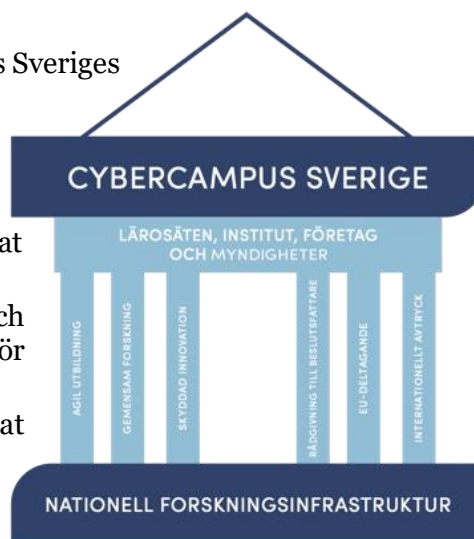
### 4 Nyckeltal

Allteftersom parter formellt ansluts till Cybercampus Sverige är målet att definiera mer ambitiösa nyckeltal i linje med ambitionen hos dessa tillträdande parter.

Nyckeltalen i konceptbeskrivningen (Ref. 10) har strukturerats om, justerats och nya har tillkommit. Några av nyckeltalen nedan återkommer under flera rubriker eftersom de bidrar i flera av Cybercampus Sveriges ”pelare”.

- Etablera ändamålsenliga lokaler för Cybercampus Sveriges verksamhet i Stockholm.

- Lokalerna för Cybercampus Sverige utformas för att inspirera medarbetarna och skapa en dynamisk och neutral mötesplats för alla berörda parter från privat och offentlig sektor.
- Lokalerna ska möjliggöra forskning och innovation kring frågeställningar som rör Sveriges säkerhet och företagshemligheter.
- Verksamheten regleras så att både skyddat och öppet samarbete möjliggörs med avseende på säkerhetsskydd (fysiskt skydd och informationssäkerhet) och säkerhet.
- Uppdelningar som begränsar kontakter ska stödjas vid behov, samtidigt som en öppen miljö för samarbete bibehålls där det är möjligt.



- Genomföra och fastställa säkerhetsskyddsanalys och säkerhetsskyddsplan samt implementera nödvändiga säkerhetsskyddsåtgärder.
- Rekrytera expertis och administrativ stödpersonal för banbrytande forskning, agil utbildning och skyddad innovation som vilar på en över tid relevant nationell (forsknings-) infrastruktur.
- Etablera ett internationellt råd för att främja verksamhetens excellens och kvalitet.
- Ta fram formerna för och etablera/implementera ett nationellt Bug Bounty-program för att identifiera skadlig kod och sårbarheter i digitala lösningar, system och komponenter.
- Fastställa partnermodell och gemensamt centrumavtal (-överenskommelse).
- Rekrytera partnerorganisationer.

#### 4.1.1 Nationell infrastruktur

Säkerställ ändamålsenliga lokaler för:

- Cybercampus Sveriges ledning.
- gemensam och banbrytande forskning.
- agil utbildning, inklusive uppdragsutbildning.
- skyddad innovation.
- rådgivning som ger ökad förståelse för Cybercampus Sveriges bidrag till ökad cybersäkerhet och försvar, säker digitalisering, samhällets motståndskraft och ökad konkurrenskraft för Sverige.
- samarbete och samverkan för att fånga idéer, förmågegap och möjliga lösningar.
- aktiviteter som syftar till att öka jämställdheten i cybersäkerhetsområdet.
- tävlingar och så kallade hackatons för att öka intresset för cybersäkerhetsområdet och "sätta Sverige på kartan".
- etablering av nationell forskningsinfrastruktur inklusive laboratorietrymmen, för till exempel etisk hackning (EH Lab).

#### 4.1.2 Gemensam och banbrytande forskning

Löpande identifiera forskningsfrågor som underlag för att;

- Etablera minst tre (3) "forskningspar" (finansierade inom centret) med syfte att stärka samarbeten mellan parter.
- Initiera minst tio (10) doktorandprojekt som involverar medfinansierande organisationer/företag som parter.
- Initiera minst två (2) postdoc-projekt som involverar medfinansierande organisationer/företag som parter.
- Medverka i minst tre (3) publiceringar.
- Genomföra minst åtta öppna (studenter, företag, akademi, institut inbjuds) seminarium/föreläsningar per år.

I samverkan med CDIS; utreda om och hur CDIS och Cybercampus Sverige kan samarbeta närmare.

#### 4.1.3 Agil utbildning

- Ta fram och löpande uppdatera en nationell utbildningskatalog som grund för nationell kompetensförsörjning inom cybersäkerhet och försvar
- Initiera uppdragsutbildningar i dialog med parter och avnämare.
- Initiera samarbete med närliggande projekt inom Avancerad Digitalisering, till exempel Expert Learning Lab (ELL) och ADAPT.
- Ta fram och tillgängliggör cybersäkerhetsutbildning "för alla".

#### 4.1.4 Skyddad och säker innovation

- Fastställa en innovationsprocess.
- Rekrytera en samordnare för innovation respektive innovationsledare, båda med förankring i privat sektor.
- Initiera en workshopserie för att fånga innovationsbehov.
- Bidra till minst en patentansökan.
- Initiera pilotprojekt inom Bug Bounty.
- Arrangera hackatons i dialog med parter och avnämare.
- Samverka med NCC-SE avseende en gemensam utredning om hur samarbete mellan Cybernoden vid RISE och Cybercampus Sverige kan åstadkommas.

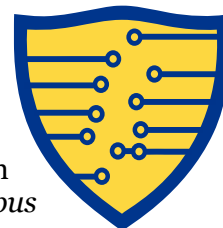


## 4.1.5 Rådgivning

- Löpande arrangera seminarier/föreläsningar/uppdragsutbildningar för beslutsfattare och experter på nationell och lokal nivå i dialog med parter och avnämare.
- Etablera Cybercampus Sverige som naturlig remissinstans för relevanta statliga offentliga utredningar (SOU).

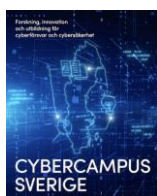
## 4.1.6 Deltagande i internationella aktiviteter

- Initiera internationella utbytesprogram.
- Medverka i större EU-ansökningar med flera parter.
- Medverka i större NATO-ansökningar med flera parter (avhängigt av svenskt NATO-medlemskap).



## 4.1.7 Avtryck

En logotyp har tagits fram för användning i kommunikationssammanhang och den grafiska profilen fortsätter utvecklas baserat på broschyren *Cybercampus Sverige. Forskning, innovation och utbildning för cybersäkerhet och försvar* (Ref. 4).



Cybercampus Sverige webbsida uppdateras och lanseras på ett sådant sätt att ingående parter synliggörs på ett neutralt och konsekvent sätt.

Cybercampus Sveriges avtryck etableras och förstärks bland genom att:

- initiera internationella utbytesprogram.
- bidra till minst en patentansökan.
- ta fram och tillgängliggöra en cybersäkerhetsutbildning "för alla".
- etablera ett svenskt nationellt Bug Bounty-program.
- medverka i minst tre (3) publiceringar.
- arrangera som huvudaktör eller medarrangör konferenser, seminarier, föreläsningar, cybersäkerhetstävlingar och hackatons.

## 4.1.8 Kommunikationsstrategi

Kommunikation i och kring Cybercampus Sverige ska signalera "nationell satsning" och "samarbete [...] över hela Sverige" (Ref. 13). Ingående parter ska synliggöras på ett neutralt och konsekvent sätt (Ref. 5; Ref. 9; Ref. 10). Kommunikationen ska förstärka Cybercampus Sverige målsättning "banbrytande och agil forskning, innovation och utbildning för cybersäkerhet och försvar, bortom det möjliga för enskilda universitet, forskningsinstitut, företag och myndigheter" (Ref. 4).

Kommunikationen ska:

- förklara hur verksamheten och resultaten bidrar till säker digitalisering av Sverige, att stärka samhällets motståndskraft och försvarsförmåga samt Sveriges konkurrenskraft.
- tydliggöra att Cybercampus Sverige möter behov som inte adresseras av någon av de andra aktörerna på cybersäkerhetsområdet.
- målgruppsanpassas samt genomförs med precision och kvalitet i relevanta och medvetet valda kommunikationskanaler.

Cybercampus Sveriges kommunikationsplan ska fastställas så snart rekryteringen av en kommunikatör slutförts.

## 5 Organisation

### 5.1 Ingångsvärden, aktuellt beslutsläge och inriktning

Cybercampus Sverige är en nationell satsning och ett samarbete som etablerats med KTH som huvudman. Den långsiktiga formen för Cybercampus Sverige ska formars i samarbete med ingående parter och i dialog med Regeringskansliet som en av de största finansörerna.

- Cybercampus Sverige organiseras som ett nationellt samarbete. Parterna utgörs av KTH och externa parter.
- Cybercampus Sveriges medarbetare består av fakultet från ingående lärosäten och forskare vid institut, liksom utpekad personal från myndigheter och företag, samt ledning och administrativt stöd.
- Cybercampus Sverige styrgrupp ska bestå av en representant vardera från KTH och de externa parterna.
  - *Kommentar: En informell interim styrgrupp för planeringsprojektet sammanträdde den 17 juni 2022, med ledamöterna Annika Stensson-Trigell (KTH), Thomas Nilsson (Försvarsmakten) och Charlotte Karlsson (RISE), och som föredragande Pontus Johnson (KTH), David Olgart (Försvarsmakten) och Shahid Raza (RISE). Den 30 november 2022 genomfördes ett uppföljande möte med Patrik Ahlgren som Försvarsmaktens representant. Syftet med styrgruppsmötena var att informera parterna om planeringsarbetet; inga formella beslut fattades. Vid mötena deltog också KTH RSO.*
- KTH medfinansierar Cybercampus Sverige med 1 miljon kronor per år. Till detta kommer in-kind-bidrag i form av till exempel laborationsresurser (Ethical Hacking Lab) med mera.
- Under 2024 förväntas ytterligare parter från akademien, privat och offentlig sektor bidra med partnerskapsavgifter i form av kontanta medel eller in-kind, eller båda.
  - *Kommentar: avsiktsförklaringar att ingå partnerskap med Cybercampus Sverige har avgivits av Chalmers, Karlstads universitet, Nackademin, Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, Linköpings universitet, Luleå tekniska universitet, Lunds tekniska högskola och RISE.*
- EECS-skolan vid KTH är värdskola för Cybercampus Sverige och tillhandhåller överenskommet administrativt stöd och service.

### 5.2 Partsstämma

#### 5.2.1 Aktuellt läge

För närvarande ingår endast KTH, som huvudman, i Cybercampus Sverige. En partnerskapsmodell för Cybercampus Sverige ska tas fram och beslutas av styrgruppen så fort som möjligt så att parter kan anslutas på ett ordnat och transparent sätt.

### 5.3 Styrgrupp

Styrgruppen:

- beslutar om verksamheten och ansvarar för att den utvecklas enligt en (av partsstämman) årligen beslutad strategisk plan och kommunikationsplan.
- beslutar om budget som ställts till förfogande.
- beslutar om att inrätta en ledningsgrupp och utse vice ordförande efter förslag från föreståndaren.
- utser den internationell rådgivande kommittén som ska främja excellens och kvalitet.
- möts minst två gånger årligen.

KTH är ordförande i styrgruppen med hänsyn till huvudmannskapet för Cybercampus Sverige.

#### 5.3.1 Aktuellt läge

Ingångsvärdena för styrningen av Cybercampus Sverige som framgår av rektors beslut (Ref. 9), med tillhörande konceptbeskrivning (Ref. 10), har utgjort grunden och varit avgörande för det positiva samarbetet i planerings- och etableringsarbetet och dialogerna på tjänstemannanivå med Regeringskansliet samt andra önskvärda parter i den svenska universitets-, yrkeshögskole-, företags- och myndighetsvärlden.

### 5.4 Cybercampus Sverige

Cybercampus Sverige, som nationell satsning, är ett komplement till och ska förstärka andra befintliga nationella initiativ och aktiviteter (Ref. 9; Ref. 10). Verksamheten ska präglas av nationellt samarbete och partnerskap (Ref. 1) och de ingående parterna ska synliggöras på ett neutralt och konsekvent sätt (4.1.8)

#### 5.4.1 Ledningsgrupp

Föreståndare för Cybercampus Sverige är David Olgart, KTH (Ref. 12).

Ledningsgruppen för Cybercampus Sverige föreslås bestå av:

- Vice föreståndare, prof. Pontus Johnson, KTH
- Programkontorschef, Paola Lundén, RISE
- Ansvarig för gemensam forskning, prof. Shahid Raza, RISE, Mälardalens universitet
- Ansvarig för agil utbildning, prof. Gunnar Karlsson, KTH
- Ansvarig för doktorandutbildning, prof. Simone Fischer-Hübner, Karlstads universitet
- Ansvarig för infrastruktur och etiskt hackningslab, Emre Süren, KTH

Rekrytering pågår av huvudansvarig för Cybercampus partnerskapsprogram, huvudansvarig för innovationsverksamheten, liksom forskare, ingenjörer och projektledare, med flera som ska arbeta med Cybercampus Sverige banbrytande och agila leveranser.

Rekrytering pågår av kommunikatör, ekonomiansvarig och administrativt stöd till ledningsgruppen och Cybercampus Sveriges utåtriktade verksamhet. Dessa och kommande rekryteringar av verksamhetsstöd görs till KTH centralt eller till den del av KTH som Cybercampus Sverige sorterar under. Tjänster/roller som rekryteras inom ramen för extern finansiering eller som bidrar in-kind eller medfinansierat från parter hanteras från fall-till-fall och enligt överenskommelse med finansiären.

Utvecklingsarbetet kring Cybercampus Sverige har löpande stämts av i referenssamtal med representanter från Försvarmakten, Saab, Ericsson och MSB, i CDIS styrgrupp, med önskade och tilltänkta partnerorganisationer liksom sakkunniga tjänstemän på Regeringskansliet.

KTH RSO har varit representerat i arbetet.

## 6 Aktiviteter

Cybercampus Sverige ska etablera sig och betraktas som ett (inter-) nationellt Centre of Excellence som är erkänt för sina vetenskapliga resultat och som är vitalt för Sverige (kompetens- och resurscentrum (Ref. 5, sid. 2)). Helt enkelt, det är vid Cybercampus Sverige ”det händer”. Cybercampus Sverige lockar till sig världsledande expertis som vill åstadkomma banbrytande resultat tillsammans med andra, och beslutsfattare på alla nivåer i samhället vänder sig till Cybercampus Sverige för att få faktabaserade råd. Cybercampus Sverige bidrar till kompetensförsörjning för alla samhällssektorer och möter behov som inte adresseras av någon av de andra aktörerna på cybersäkerhetsområdet.

### 6.1 Nationell infrastruktur för forskning, innovation och utbildning

Cybercampus Sverige ska upprätta en unik nationell infrastruktur för banbrytande forskning, skyddad innovation och agil utbildning för cybersäkerhet och säker digitalisering. Som en del i detta arbete kommer en inventering av befintliga infrastrukturer att genomföras, i syfte att dra fördel av möjliga synergier.

Detta inkluderar etablering av en neutral och inkluderande nationell mötesplats vid Cybercampus Sverige i Stockholm, för aktiviteter enligt avsnitt 6.2-6.6, liksom samarbete, samverkan och nätverkande. Även lokala resurser som parter tillgängliggör räknas in i infrastrukturen och Cybercampus Sveriges verksamhet.

Notera behov av lokaler och säkerhetsskyddsplanering av verksamheten.

### 6.2 Gemensam och banbrytande forskning

Cybercampus Sveriges forskningsagenda ska formas ”uppifrån-och-ned”. Agendan inkluderar gemensamma aktiviteter, utlysningar, doktorandprogram och specifika forskningsämnen som svarar mot det nationella kompetensförsörjningsbehovet, bidrar till etablering och användning av en nationell forskningsinfrastruktur och delning av data.

### 6.3 Agil utbildning

Konceptbeskrivningen (Ref. 10) beskriver exempel på Cybercampus Sveriges agila utbildningsaktiviteter:

*”Verksamheten ... avser att höja kapaciteten för yrkesmässig träning. Nya cybersäkerhetsutbildningar kan utvecklas i samarbete mellan lärosäten utifrån deras olika expertis. Kandidatprogram ger en stark kunskapsbas med möjlighet till ämnesmässig fördjupning; masterutbildningar och fortbildning bidrar till arbetskraft med rätt kompetens för svenska organisationers behov. Projektets utveckling kan mätas genom publicering och distribution av kurskataloger, antal ansökningar till – och genomförda – kurser, tilldelade diplom och antal genomförda uppsatser.”*

Exempel på leveranser är

- en nationell utbildningskatalog<sup>1</sup> som underlag utveckling av fortbildningskurser utifrån prioritering/efterfrågan, och som ges ut under året tillsammans av Cybercampus Sveriges parter: universitet, yrkeshögskolor och företag, etcetera.
- Samarbete med andra kompetensförsörjningsaktiviteter inom ramen för programmet *Avancerad digitalisering* (Ref. 14).

Arbetet med att fånga behov och tänkbara lösningar för agil utbildning har dokumenterats under Cybercampus Sverige planeringsarbete (Ref. 6; Ref. 11).

<sup>1</sup> Med utgångspunkt från anslutna parter redan befintliga aktiviteter, och exempelvis Knowits kartläggning från hösten 2023: <https://blogg.knowit.se/nationell-kompetensf%C3%B6rs%C3%B6rjning-inom-it-informations-och-cybers%C3%A4kerhetsomr%C3%A5det>

#### 6.4 Skyddad och säker innovation

Konceptbeskrivningen (Ref. 10) beskriver initiala exempel på innovationsaktiviteter som Cybercampus Sverige kommer initiera från och med 2024.

*”Cybercampus [Sverige] länkar samman akademisk forskning och säker innovation för såväl totalförsvaret som industrin. Campusets framsteg kan bedömas i antalet [...] samarbeten med nyckelintressenter i näringslivet, offentligt finansierade forskningsprojekt, [...] antal applikationsområden (såsom hälsa, ekonomi, forensik, mobilitet/fordon, smarta städer), antal patentansökningar...”*

Aktiviteterna kommer att revideras och fördjupas i samband med en workshopserie som initieras under 2024, till vilken önskade/tilltänkta partnerorganisationer kommer att bjudas in. Aktiviteterna har omsatts i nyckeltal enligt avsnitt 4, ovan.

#### 6.5 Rådgivning

Cybercampus Sverige ska ge aktuella, opartiska och välgrundade råd och expertbedömningar till beslutsfattare i cybersäkerhets- och cyberförsvarsfrågor, exempelvis genom medverkan i statliga offentliga utredningar (SOU), etcetera Cybercampus Sverige ska också verka som ”utbildande rådgivare” genom att arrangera exempelvis seminarier och föreläsningar till beslutsfattare på nationell och lokal nivå.

#### 6.6 Deltagande i internationella aktiviteter

Cybercampus Sverige avser anskaffa och tillhandahålla resurser för att komma med i EU:s mångmiljardsatsningar på digitalisering och cybersäkerhet, samt erbjuda professionellt stöd som kan hålla ihop ansökningsarbetet och senare bistå i projektledning och -koordinering. Detsamma gäller kommande NATO-satsningar (avhängigt av ett svenskt medlemskap i försvarsalliansen).

#### 6.7 Avtryck

Cybercampus Sverige skapar avtryck i internationella forsknings- och innovationssammanhang genom exempelvis bildande av strategiska internationella partnerskap med andra universitet, internationella utbyten och stipendieprogram, anslutning av internationella medlemmar i Cybercampus Sveriges internationella råd, vetenskapliga konferenser som leds av Cybercampus-medarbetare, omnämningen i inhemska eller internationella medier, olika nationaliteter representerade i Cybercampus Sveriges verksamhet, samt nationella och internationella utmärkelser.

Cybercampus Sverige kan också skapa internationellt avtryck genom att arrangera cybersäkerhetstävlingar i Sverige och arrangera svenskt deltagande i internationella motsvarigheter. Även hackatons kan skapa internationell uppmärksamhet och avtryck.

### 7 Tidplan

Cybercampus Sveriges verksamhet är under etablering. Aktivitetsplanen följer de tidigare framtagna övergripande och långsiktiga beskrivningarna för verksamheten. De i det här dokumentet angivna nyckeltalen kommer inte att kunna uppnås under 2024. De ska i stället användas för att beskriva hur verksamheten utvecklas.

## 8 Budget

Budgeten för verksamheten framgår nedan. Verksamheten är under etablering. Förändringar och osäkerheter hanteras genom periodisk rapportering och prognostisering från föreståndaren till styrgruppen.

2024		
Intäkter	Utfall	Budget
<b>Summa</b>	-	<b>40 345 804</b>
<b>RK/U</b>	-	<b>25 000 000</b>
<b>Vinnova/A.D.</b>	-	<b>8 095 804</b>
<b>Utlysningar övr</b>	-	<b>100 000</b>
<b>KTH</b>	-	<b>2 000 000</b>
<b>KaU</b>	-	<b>1 500 000</b>
<b>1 000 000 kr</b>	<b>Antal</b>	<b>7</b>
<b>Premiumpartner</b>	-	<b>3 500 000</b>
<b>100 000 kr</b>	<b>Antal</b>	<b>2</b>
<b>Associerad partner</b>	-	<b>100 000</b>
<b>10 000 kr</b>	<b>Antal</b>	<b>10</b>
<b>Nätverkspartner</b>	-	<b>50 000</b>
<b>0 kr</b>	<b>Antal</b>	<b>10</b>
<b>Aktivitsdeltagare</b>	-	<b>-</b>
<b>Uppdrag</b>		

Avserförsta året för flerårigt projekt inom DIGITAL Europe

Ansatt antal parter och avgifter, för halvåret 2024. Partnermodellen är inte beslutat ännu.

Kostnader	2024
Summa	39 336 081
<b>Oallokerat/underskott</b>	<b>1 009 723</b>
% av total	15,6%
<b>Personal</b>	<b>6 138 600</b>
% av total	7,4%
<b>Lokaler   Vv79</b>	<b>2 921 251</b>
% av total	0,5%
<b>Resor och trakamenten</b>	<b>200 000</b>
% av total	0,5%
<b>Utrustning exkl. avskrivning</b>	<b>200 000</b>
% av total	0,6%
<b>Utrustning, avskrivning</b>	<b>250 000</b>
% av total	1,3%
<b>Konsulttjänster</b>	<b>500 000</b>
% av total	1,3%
<b>Drift &amp; övrigt</b>	<b>500 000</b>
% av total	8,6%
<b>Overhead</b>	<b>3 376 230</b>
% av total	0,0%
<b>Avskrivningar</b>	
% av total	0,0%
<b>Finansiella kostnader</b>	
% av total	2%
<b>Kommunikation, webbsida</b>	<b>800 000</b>
% av total	25,2%
<b>Forskning, mål 30 %</b>	<b>9 900 000</b>
% av total	26,2%
<b>Utbildning, mål 30 %</b>	<b>10 300 000</b>
% av total	11%
<b>Innovation, mål 15%</b>	<b>4 250 000</b>

Ansatt


# KTH internt beslut med e-signatur: Beslut om verksamhetsplan för Cybercampus Sverige 2024

Slutgiltig revideringsrapport

2024-03-19

Skapad:	2024-03-18 (Centraleuropeisk tid)
Av:	Elina Bjurbäck (elinabj@kth.se)
Status:	Signerat
Transaktions-ID:	CBJCHBCAABAAZGBI5VdlgqdYeKcNHhzZuEve1Afcyi3-

## ”KTH internt beslut med e-signatur: Beslut om verksamhetsplan för Cybercampus Sverige 2024” – historik

-  Dokumentet skapades av Elina Bjurbäck (elinabj@kth.se)  
2024-03-18 - 14:22:32 GMT+1– IP-adress: 130.237.222.195
-  Dokumentet skickades med e-post till David Olgart (olgart@kth.se) för signering  
2024-03-18 - 14:22:56 GMT+1
-  E-postmeddelandet har visats av David Olgart (olgart@kth.se)  
2024-03-18 - 15:12:20 GMT+1– IP-adress: 130.229.156.32
-  Dokumentet har e-signerats av David Olgart (olgart@kth.se)  
Signaturdatum: 2024-03-18 - 15:13:16 GMT+1 – Tidskälla: server– IP-adress: 130.229.156.32
-  Dokumentet skickades med e-post till Ann Lantz (alz@kth.se) för signering  
2024-03-18 - 15:13:28 GMT+1
-  E-postmeddelandet har visats av Ann Lantz (alz@kth.se)  
2024-03-18 - 15:40:50 GMT+1– IP-adress: 130.229.139.111
-  Dokumentet har e-signerats av Ann Lantz (alz@kth.se)  
Signaturdatum: 2024-03-18 - 15:41:25 GMT+1 – Tidskälla: server– IP-adress: 130.229.139.111
-  Dokumentet skickades med e-post till Elina Bjurbäck (elinabj@kth.se) för ifyllnad  
2024-03-18 - 15:41:27 GMT+1
-  E-postmeddelandet har visats av Elina Bjurbäck (elinabj@kth.se)  
2024-03-19 - 08:52:41 GMT+1– IP-adress: 130.237.222.195




KTH Sign

Powered by  
**Adobe**  
**Acrobat Sign**

 Formuläret har fyllts i av Elina Bjurbäck (elinabj@kth.se)

Datum för ifyllnad av formulär: 2024-03-19 - 08:53:32 GMT+1 - Tidskälla: server- IP-adress: 130.237.222.195

 Avtal har slutförts.

2024-03-19 - 08:53:32 GMT+1



KTH Sign

Powered by  
**Adobe**  
**Acrobat Sign**