



PROTOKOLL

Datum
2025-06-05

Diarienummer
HS-2025-0003

Universitetsstyrelsens möte

Protokoll nummer:

3/2025

Datum för mötet:

5 juni 2025 kl. 08.30–11.30

Plats för mötet:

Näsby slott

Närvarande ledamöter:

Johan Sterte, *ordförande*

Anders Söderholm

Ledamöter utsedda av regeringen:

Katarina Eckerberg

Bjarne Foss § 1–3.4

Kirsti Gjellan

Jan-Martin Löwendahl

Thomas Persson

Madelene Sandström

Ledamöter utsedda av lärarna:

Ulrica Edlund

Nicole Kringos

Wouter van der Wijngaart

Ledamöter utsedda av THS:

Lydia Boij

Gustav Heldt § 1–3.3

Ugne Miniotaite

Företrädare för anställda:

Alexander Baltatzis

Jon Lindhe

Frånvarande ledamöter

Anna Haupt

Övriga närvarande:

Kerstin Jacobsson, universitetsdirektör

Charlotta Andersson Lund § 3.1–3.3

Ami Keita Jansson § 3.1–3.3

Fredrik Oldsjö § 3.1–3.2

Hans Wohlfarth § 3.4–6

Mötet öppnas

§ 1.1 Val av justerare

Wouter van der Wijngaart utses att, tillsammans med ordförande och rektor, justera universitetsstyrelsens protokoll.

§ 1.2 Föredragningslista och adjungeringar

Föredragningslistan fastställs. Protokoll från möte med arbetstagarorganisationerna enligt MBL (nr 3/2025) läggs till handlingarna.

§ 1.3 Föregående mötes protokoll

Protokoll från föregående möte (nr 2/2025) läggs till handlingarna.

Rektors rapport

Rektor informerar om bland annat statsbesöket från Island, samarbetet mellan KTH och Electa som fördjupats genom en avsiktsförklaring, satsningen med RFSU:s Dare to Care-koncept för samtycke i studentlivet, myndighetsdialogen, några av regeringens utredningar som rör högskolesektorn och om några KTH-interna utredningar, till exempel de KTH-gemensamma uppgifterna inom institutionen ITM Lärande och lärarutbildning i samarbete med Stockholms universitet.

§ 3 Ärenden

§ 3.1 Information om utfall tertiäl 1 samt prognos för 2025

Information om KTH:s ekonomiska utfall för tertiäl 1 samt prognos för 2025.

Ami Keita Jansson, controllerchef, föredrar ärendet.

§ 3.2 Beslut om KTH:s planeringsförutsättningar 2026–2028

(HS-2025-0851)

Universitetsstyrelsen beslutar i juni om planeringsförutsättningar inför kommande budgetår. Beslutet innehåller övergripande ekonomiska ramar inför universitetets arbete med budget och verksamhetsplanering kommande kalenderår (2026). Det inbegriper ramar för anslagen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå respektive forskning och forskarutbildning. Beslutet innehåller även kostnadsramar för verksamhetsstödet samt för lokaler och IT, inklusive investeringsramar. I planeringsförutsättningarna anges prognoser för 2027 och 2028 utifrån nu kända faktorer, i syfte att underlätta en flerårig verksamhetsplanering.

Ami Keita Jansson, gruppchef controllergruppen och Fredrik Oldsjö, biträdande universitetsdirektör, föredrar ärendet.

Universitetsstyrelsen beslutar att:

- fastställa *KTH:s planeringsförutsättningar för 2026–2028* enligt bilaga 1 till protokollet.

§ 3.3 Beslut om lokalförsörjningsplan 2026–2028

(HS-2025-1014)

I regeringens *direktiv till budgetunderlag för verksamhet vid statliga universitet och högskolor inom Utbildningsdepartementets ansvarsområde* (U2022/03651) framgår att statliga universitet och högskolor ska ha en lokalförsörjningsplan (en lokalplanering) som har fastställts av styrelsen för respektive lärosäte där det ingår uppgifter om förväntade större ändringar i lärosätets behov av lokaler.

Charlotta Andersson Lund, fastighetschef, föredrar ärendet.

Universitetsstyrelsen beslutar att:

- fastställa *lokalförsörjningsplan 2026–2028* enligt bilaga 2 till protokollet.

§ 3.4 Information om KTH:s digitaliseringsportföljer

Information om portföljstyrning av KTH:s digitalisering.

Hans Wohlfarth, IT-chef, föredrar ärendet.

§ 3.5 Information om KTH:s stora pris

KTH:s stora pris betalas årligen ut från avkastningen av stiftelsen KTH:s stora pris ur 1944-års donation och uppgår för 2025 till 1 900 000 kronor.

Rektor informerar om föreslagna kandidater inför kommande beslut på styrelsens möte i oktober 2025.

§ 4 Övriga frågor

Ingen övrig fråga.

§ 5 Nästa möte

Styrelsen träffas nästa gång 8 oktober.

§ 6 Mötet avslutas

Ordförande tackar ledamöterna och avslutar mötet.

Vid protokollet

Anna Clara Stenvall
Sekreterare

Wouter van der Wijngaart
Justerare
Justeringsdatum: 10 juni 2025

Johan Sterte
Ordförande
Justeringsdatum: 10 juni 2025

Anders Söderholm
Rektor
Justeringsdatum: 10 juni 2025



KTH:s planeringsförutsättningar 2026–2028

Detta styrdokument har beslutats av universitetsstyrelsen (diarienummer HS-2025-0851). Styrdokumentet gäller från och med den 5 juni 2025. Styrdokumentet innehåller universitetsstyrelsens beslut om ekonomiska ramar för budget och verksamhetsplanering inför 2026. Ansvarig för översyn och frågor om styrdokumentet är ledningskansliet vid verksamhetsstödet.

Innehåll

1	Inledning	2
1.1	Inriktning	2
2	Övergripande ramar för KTH:s anslag	3
2.1	Utbildning på grundnivå och avancerad nivå.....	3
2.2	Forskning och utbildning på forskarnivå	8
2.3	Övriga anslag.....	11
3	Övergripande ramar för verksamhetsstödet.....	12
3.1	Inriktning	12
3.2	Finansiering och ramar.....	12
3.3	Beslut.....	13
4	Övergripande ramar för lokaler och lokalkostnader	14
4.1	Beslut.....	17
5	Kostnader och investeringar för KTH:s digitalisering	18
6	Övergripande investeringsram.....	21
6.1	Beslut.....	21

1 Inledning

Planeringsförutsättningarna innehåller universitetsstyrelsens beslut om ekonomiska ramar för budget och verksamhetsplanering inför 2026. I planeringsförutsättningarna anges även prognoser för 2027 och 2028 utifrån nu kända faktorer, i syfte att underlätta en flerårig verksamhetsplanering.

Beslutet inbegriper ramar för anslagen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå respektive forskning och forskarutbildning. Det innehåller även kostnadsramar för verksamhetsstödet och för lokaler samt investeringsramar för lokaler och IT. Det inbegriper inte ramar för andra intäktskällor än statliga anslag, eller ramar för andra delar av verksamhetens kostnader.

Beräkningar för de ramar som ingår i planeringsförutsättningarna utgår från budgetunderlaget som universitetsstyrelsen beslutade om i februari 2025. Budgetunderlaget innehåller KTH:s totala intäkter och kostnader för perioden 2026–2028. Besluten i planeringsförutsättningarna anger ekonomiska ramar inför KTH:s interna budget och verksamhetsplanering, som fastställs och preciseras genom beslut av rektor om budget och verksamhetsplan i slutet av året. Varje skola fastställer också sin budget i slutet av året, med utgångspunkt i samtliga intäkter och kostnader för skolan. Under hösten 2025 presenterar regeringen budgetpropositionen vilket kan innebära reformer som berör KTH och som kan föranleda revideringar av ramarna.

De statliga anslagen räknas årligen upp med högskoleindex, vilket är den modell för pris- och löneomräkning (PLO) som regeringen tillämpar för universitets och högskolors anslag. För 2026 är högskoleindex 1,84 procent, vilket är lägre än 2025 års högskoleindex på 3,43 procent. Pris- och löneomräkning används för att kompensera statliga myndigheter för ökade kostnader för exempelvis hyror och löner. Inom ramen för den årliga uppräkningsindex ligger det så kallade produktivitetsavdraget, som är tänkt att säkerställa att myndigheter kontinuerligt effektiviserar sin verksamhet.

1.1 Inriktning

Årets planeringsförutsättningar präglas av KTH:s fortsatta arbete med att få en ekonomi i balans och en balanserad utbildningsproduktion. Det ansträngda ekonomiska läget beror främst på olika effekter av pandemin, ett oroligt världsläge och kraftigt ökade lokalkostnader med hyresindexuppräkningsindex för åren 2021–2023 på sammanlagt ungefär 20 procent. KTH möter detta med lokaleffektiviseringar för all verksamhet och genom att omlokalisera verksamhet från Södertälje och Kista till KTH Flemingsberg och KTH Campus. Vidare sker besparingar inom verksamhetsstödet, bland annat genom omorganisering och ökad samordning av personal inom stödområden. Satsningarna på ökad utbildningsvolym under 2023 och 2024 måste balanseras mot de minskningar av takbeloppet för kommande år som KTH fått genom regeringens omfördelning och mot att KTH:s anslagssparande beräknas vara förbrukat efter 2025.

2 Övergripande ramar för KTH:s anslag

2.1 Utbildning på grundnivå och avancerad nivå

KTH disponerar ett ramanslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå (takbelopp). I tabell 1 anges ramarna för anslaget. Beloppen är beräknade utifrån budgetpropositionen för 2025 och högskoleindex för 2026 som anges i vårpropositionen för 2025. Uppräkningen med PLO motsvarar en ökning av anslaget för utbildning med cirka 26 mnkr 2026.

Inom ramen för takbeloppet finns, i enlighet med budgetpropositionen för 2025, följande satsningar och besparingar för KTH (beloppen är i relation till 2024 års anslag):

- En utökad satsning på kort KPU om 771 000 kronor 2025–2027.
- Omfördelning av takbelopp, med -16 000 000 kronor 2025, -31 700 000 kronor 2026 och -37 400 000 kronor 2027.

Kvarvarande satsning från budgetpropositionen 2024 rör ökade ersättningsbelopp till naturvetenskap och teknik som ger en utökning av anslaget med 35 528 000 kronor för 2026 (belopp är i relation till 2023 års anslag).

Tabell 1. Ramanslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå som disponeras av KTH

Ramanslag, mnkr	2023	2024	2025	2026	2027 ¹	2028 ¹
2:17 Kungl. Tekniska högskolan: utbildning på grundnivå och avancerad nivå	1 327	1 385	1 416	1 436	1 448	1 471

¹ Beloppen har räknats upp med preliminär pris- och löneomräkning som per april 2025 fanns att tillgå i informationssystemet Hermes för 2027 och 2028.

2.1.1 Beräknat nyttjande av anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Universitet och högskolor får överföra ackumulerad överproduktion till ett värde av högst 10 procent av takbeloppet¹ och ackumulerat outnyttjat takbelopp (anslagssparande) till ett värde av högst 10 procent av takbeloppet till efterföljande budgetår.

Före 2020 överproducerade KTH under flera år i relation till takbeloppet. Till stor del med anledning av regeringens villkorade satsningar under pandemin, där anslaget tillfälligt höjdes i större utsträckning än vad KTH kunde omsätta, hade KTH både ett maximalt anslagssparande och indragna medel efter 2022 och 2023. Se tabell 3.

Under 2023 beslutade KTH om ett antal åtgärder för en ekonomi i balans, där utökad utbildningsvolym var en av åtgärderna. Beslutet resulterade 2023 i att antalet helårsstudenter ökade med drygt 350. Även antalet nybörjare ökade mellan 2022 och 2023 med cirka 300, framför allt på master- och civilingenjörsutbildningar. Under 2024 ökade antalet helårsstudenter därefter kraftigt, med drygt 1 000. Antalet nybörjare ökade också kraftigt under 2024, med 606 fler nybörjare 2024 jämfört med 2023. Även antalet deltagare som har läst minst en vidareutbildningskurs vid KTH har ökat stadigt de senaste åren. Under 2024 var det 9 240 unika deltagare, att jämföra med 4 445 unika deltagare under 2023 och 2 521 under 2022.

Ökningarna var en viktig åtgärd för att komma till rätta med tidigare års underproduktion. Givet neddragningen av takbelopp för KTH 2025–2027, i stället för en ökning som KTH hade förutspått med anledning av regeringens STEM-satsning, kommer dock KTH att på nytt behöva

¹ Fram till och med 2025 är värdet högst 15 procent av takbeloppet.

minska såväl antalet nybörjare inom program som antalet deltagare i anslagsfinansierad vidareutbildning. En viss överproduktion i förhållande till takbeloppet under kommande år kommer dock att vara oundviklig.

KTH använde knappt 60 mnkr av anslagssparandet under 2024 och prognosticerar att använda resterande del under 2025. KTH:s ambition är att hålla sin överproduktion på cirka 5 procent 2026–2028, dvs. omkring hälften av det värde som lärosäten har möjlighet att spara till efterföljande budgetår. Detta för att kunna hålla en distans till det maximalt tillåtna värdet och säkerställa en långsiktigt hållbar planering.

Överproduktion berättigar till ersättning i de fall lärosätet inte når upp till sitt takbelopp under budgetåret. Då kan tidigare års sparade prestationer användas. I annat fall sparas överproduktionen på nytt till efterföljande budgetår. Under de år som KTH överproducerar, och när inget anslagssparande från tidigare år finns tillgängligt, är det belopp som går att avräkna mot staten med andra ord detsamma som takbeloppet.

2.1.2 Övergripande dimensionering för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Den övergripande dimensioneringen för 2026–2028 ger ett estimat över det totala antal helårsstudenter och helårsprestationer som krävs för att KTH ska nyttja sitt takbelopp och hålla överprestationerna på omkring 5 procent. Rektor beslutar om den slutgiltiga dimensioneringen av KTH:s utbildning i KTH:s verksamhetsplan, inklusive fördelning av medel för utbildning till KTH:s skolor.

I tabell 2 anges den statliga ersättningen per utbildningsområde och KTH:s genomsnittliga fördelning mellan utbildningsområden de senaste fyra åren. I tabell 3 anges beräknade avräkningsnivåer för 2026–2028 inklusive prognos för 2025. I tabell 4 anges motsvarigheten till de beräknade avräkningsnivåerna mätt i antal helårsstudenter och antal helårsprestationer. Takbelopp och den statliga ersättningsnivån för respektive utbildningsområde 2026–2028 är beräknade utifrån budgetpropositionen för 2025 och högskoleindex för 2026.

Tabell 2. Statlig ersättning per utbildningsområde 2025–2028, kronor per helårsstudent och helårsprestation

Utbildningsområde (genomsnittlig andel vid KTH i procent)	2025 HST	2025 HPR	2026 HST	2026 HPR	2027 ¹ HST	2027 ¹ HPR	2028 ¹ HST	2028 ¹ HPR
Naturvetenskap, teknikvetenskap (93 procent)	64 575	52 756	66 803	53 726	67 618	54 382	68 807	55 338
Humaniora, samhälls- vetenskap, juridik (5 procent)	36 687	24 956	37 362	26 465	37 817	27 313	38 483	27 799
Design ² (1 procent)	177 270	108 005	180 531	109 992	182 734	111 334	185 947	113 292
Verksamhetsförlagd utbildning (<1 procent)	63 238	61 355	64 402	62 484	65 187	63 246	66 334	64 358
Undervisning (<1 procent)	44 623	46 746	45 444	47 606	45 998	48 187	46 807	49 035

¹⁾ Beloppen har räknats upp med preliminär pris- och löneomräkning som per april 2025 fanns att tillgå i informationssystemet Hermes för 2027 och 2028. Fastställs i budgetproposition för 2027 respektive 2028.

²⁾ KTH har ett fast antal helårsstudenter och helårsprestationer som får avräknas inom utbildningsområde design: 143. Utfall därutöver avräknas mot utbildningsområde teknikvetenskap.

Den genomsnittliga prestationsgraden vid KTH har sjunkit med en procentenhet årligen under perioden 2020–2023 och med ytterligare två procentenheter från 2023 till 2024, till 80 procent. Minskningen mellan 2023 och 2024 beror till största delen på att antalet HST inom fristående kurser ökade markant under året, vilket är en utbildningstyp med väsentligt lägre prestationsgrad än KTH:s programutbildningar. Inom civilingenjörsutbildningen var prestationsgraden 2024 densamma som föregående år, 85 procent. Inom högskoleingenjörsutbildningen har prestationsgraden ökat med 1 procentenhet per år under perioden 2021–2024, från 81 till 84 procent. Utvecklingen av prestationsgraden vid KTH kommande år påverkar relationen mellan tabell 3 och 4, i betydelsen hur många helårsstudenter respektive helårsprestationer ett visst belopp motsvarar i kronor. En högre prestationsgrad innebär ett mindre antal helårsstudenter och vice versa.

Tabell 3. Beräknade avräkningsnivåer i relation till KTH:s takbelopp

mnkr	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Prognos 2025	2026	2027	2028
KTH:s prestationer							
Avräkning helårsstudenter	728	759	856	900	880	860	880
Avräkning helårsprestationer	499	512	562	590	575	560	570
Avräkning decemberprestationer	24	20	26	30	25	25	25
TOTALT	1 251	1 291	1 444	1 520	1 480	1 445	1 475
KTH:s intäkter							
Takbelopp	1 360	1 327	1 385	1 416	1 436	1 448	1 471
+ ingående anslagssparande	91	130	133	73	-	-	-
+ ingående överproduktion	-	-	-	-	31	75	72
TOTALT	1 451	1 457	1 517	1 489	1 436	1 448	1 471
KTH:s resultat							
Totalt prestationer-intäkter	-200	-166	-73	31	44	-3	4
Utgående anslagssparande	130	133	73	-	-	-	-
Medel som ej kan sparas	70	34	-	-	-	-	-
Utgående överproduktion	-	-	-	31	75	72	76
Andel av takbeloppet	-15%	-13%	-5%	2%	5%	5%	5%
Anslagssparande som tas i anspråk	-	-	60	73	-	-	-

Avrundningseffekter förekommer i tabellen.

Tabell 4. Övergripande dimensionering 2026–2028: antal helårsstudenter och helårsprestationer (exklusive decemberprestationer)

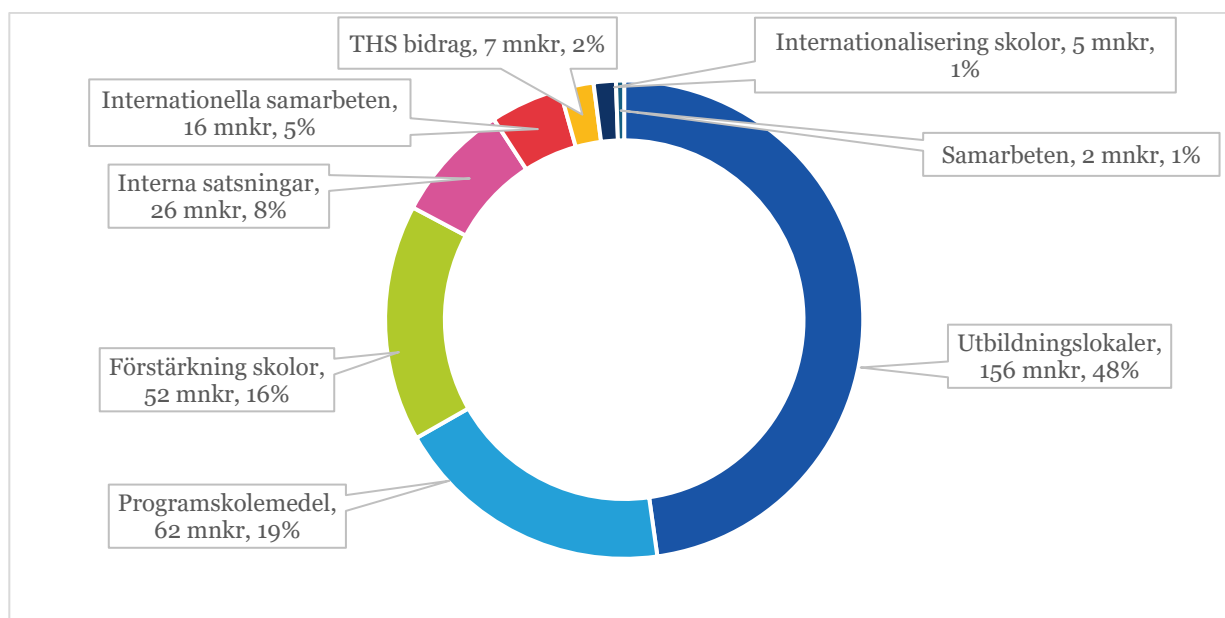
	Prognos 2025	2026	2027	2028
Totalt: antal helårsstudenter	13 900	13 250	12 800	12 800
Totalt: antal helårsprestationer	11 400	10 800	10 450	10 450

2.1.3 Avlyft från anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Från KTH:s anslag för utbildning görs ett avlyft för KTH-gemensamma åtaganden och satsningar, exempelvis för utbildningslokaler, Framtidens utbildning, bidrag till Tekniska högskolans studentkår (THS), förstärkningsmedel till skolorna samt samfinansiering till verksamhetsstödet för internationella utbildningssamarbeten. Avlyftet inkluderar också medel till KTH:s skolor för programsammanhållande ansvar. Under 2024 och 2025 motsvarade avlyftet 22 procent av KTH:s takbelopp, planerat nyttjande av anslagssparande och del av de prognostiserade intäkterna för studieavgifter. De medel som kvarstår efter avlyft fördelas till skolor som interna takbelopp, vilket därmed motsvarade 78 procent 2024 och 2025.

Summa och inriktning för de medel som lyfts av från utbildningsanslaget 2026–2028 beslutas av rektor genom KTH:s verksamhetsplan. För 2025 lyftes totalt 327 mnkr av från anslaget, varav knappt hälften gick till utbildningslokaler. Se figur 1.

Figur 1. Fördelning mellan kategorier i KTH:s avlyft 2025



2.1.4 Utbildning finansierad av studieavgifter

Verksamheten avseende utbildning av studieavgiftsskyldiga studenter uppvisade 2024 ett resultat om -5,9 mnkr. Det totala utgående överskottet vid utgången av 2024 var 25 mnkr, vilket motsvarade 14 procent av årets intäkter. Intäkterna ökade med 19 procent i jämförelse med 2023 från 158 mnkr till 187 mnkr. Detta är främst en följd av att antalet studenter ökade i jämförelse med 2023, men också att studieavgiften höjdes för nyantagna studenter från hösten 2024. Kostnaderna ökade med 21 procent, från 160 mnkr 2023 till 193 mnkr 2024. Kostnaderna följer utvecklingen av antalet studenter och deras prestationer. Därutöver har kostnader som är relaterade till studentbostäder inkluderats i verksamheten för studieavgiftsskyldiga studenter.

Enligt budget kommer intäkterna från studieavgifter under 2025 att bli cirka 235 mnkr. Kostnaderna är uppskattade till omkring 242 mnkr, det vill säga cirka 7 mnkr högre än intäkterna. Ett sådant utfall skulle innebära att det ackumulerade överskottet från studieavgifter minskar från 25 mnkr vid 2025 års ingång till 18 mnkr inför 2026.

KTH:s ambition är att bibehålla, eller i viss utsträckning öka, antalet helårsstudenter och helårsprestationer inom studieavgiftsfinansierad utbildning under perioden 2026–2028, under

förutsättning att hög kvalitet bibehålls och att de studenter som antas har goda förutsättningar att fullfölja utbildningen. Av vikt är att dimensioneringen av studieavgiftsfinansierad och anslagsfinansierad utbildning sker samlat för att upprätthålla en god balans mellan olika studentgrupper och en bibehållen hög kvalitet i hela utbildningen.

Tabell 5. Studieavgiftsfinansierad utbildning: antal helårsstudenter och helårsprestationer

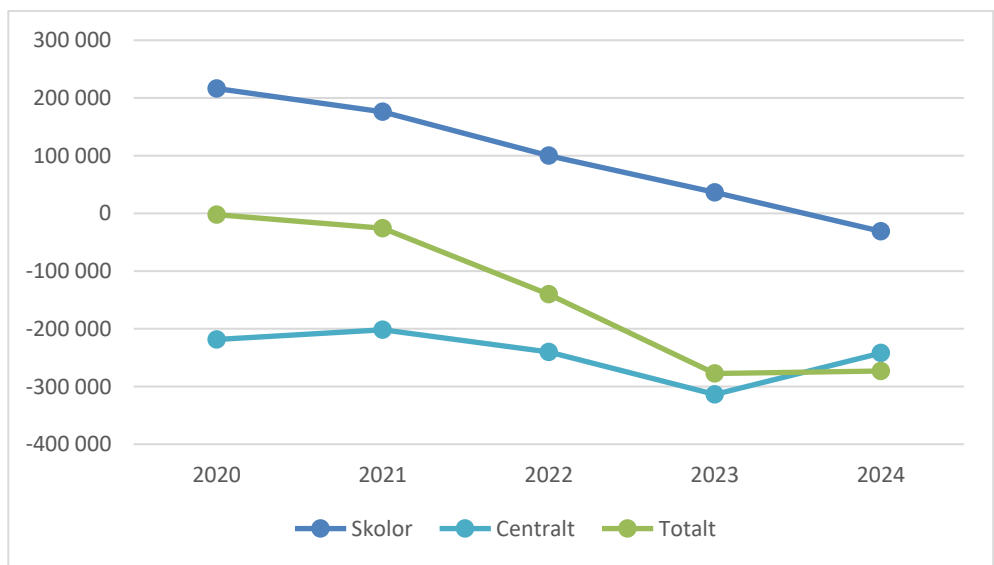
	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Dimensionering 2025
Antal helårsstudenter, totalt	1 037	1 052	1 231	1 298
Antal helårsprestationer, totalt	932	951	1 062	1 227

2.1.5 Myndighetskaptal inom utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Vid ingången av 2025 var myndighetskapalet inom utbildning -273 mnkr, varav -31 mnkr vid KTH:s skolor och -242 mnkr på KTH-gemensam nivå. Se figur 2. Det innebär en viss förbättring totalt sett jämfört med föregående år, då myndighetskapalet inom utbildning var -277 mnkr.

Myndighetskapalet inom utbildning kan delvis förklaras av det allmänna ekonomiska läget med hög inflation och ökade kostnader, framför allt lokalkostnader. Kostnaderna för KTH:s anslagsfinansierade utbildning har överstigit de intäkter som KTH erhållit genom att avräkna helårsstudenter och helårsprestationer mot takbeloppet. Under 2024 har dock anslagssparande kunnat nyttjas, vilket har haft en positiv effekt på resultatet.

Figur 2. Utveckling av KTH:s myndighetskaptal inom utbildning 2020–2024, tkr



Diagrammet visar utgående balans vid respektive års slut.

2.1.6 Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar att fastställa de övergripande ramarna för anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå till KTH för 2026 enligt tabell 3. Rektor har rätt att revidera ramarna för anslaget med hänsyn till de beslut som riksdag och regering kan komma att fatta om anslag till KTH, eller om andra omständigheter så kräver.

Universitetsstyrelsen beslutar att KTH ska vidta åtgärder för att långsiktigt omhänderta det negativa myndighetskaptal som finns inom utbildning.

2.2 Forskning och utbildning på forskarnivå

2.2.1 Anslagsberäkningar

KTH disponerar ett ramanslag för forskning och utbildning på forskarnivå (basanslag). I tabell 6 anges ramarna för anslaget. Beloppen är beräknade utifrån budgetpropositionen för 2025 och högskoleindex för 2026. Uppräkningen med PLO innebär att basanslaget ökar med cirka 37 mnkr 2025.

I vårändringsbudgeten för 2025 föreslås ökat anslag till KTH med totalt 111,4 mnkr, varav 90 mnkr till SciLifeLab, 12 mnkr för en satsning på batteriteknik och elektrifiering och 9,4 mnkr som ej är specificerade. Det är satsningar som aviserades i forsknings- och innovationspropositionen 2024. Satsningarna är permanenta och fortsätter 2026–2028.

Forsknings- och innovationspropositionen innehåller ytterligare satsningar som kan påverka KTH:s anslag från och med 2026. Lärosätenas basanslag föreslås att öka ytterligare men hur stor del som tillfaller KTH preciseras i kommande budgetpropositioner. Regeringen har även aviserat medel för ytterligare strategiska forskningsområden från och med 2027. Fördelning av medel till nya strategiska forskningsområden kommer att ske genom utlysning. Dessutom har Vetenskapsrådet fått i uppdrag att utvärdera befintliga strategiska forskningsområden vilket kan leda till omfördelning av befintliga medel. Dessa satsningar ingår inte i tabell 6.

Se även avsnitt 2.3 för Cybercampus och andra anslag som KTH disponerar.

Efter fördelning av medel för SciLifeLab, strategiska forskningsområden och den nya öronmärkningen av en satsning på batteriteknik och elektrifiering återstår ca 1 189 mnkr av KTH:s basanslag. Medel fördelas till skolorna genom basresurs, prestationsmedel och strategiska satsningar. Se avsnitt 2.2.2 ytterligare information.

Tabell 6. Ramanslag för forskning och utbildning på forskarnivå som disponeras av KTH

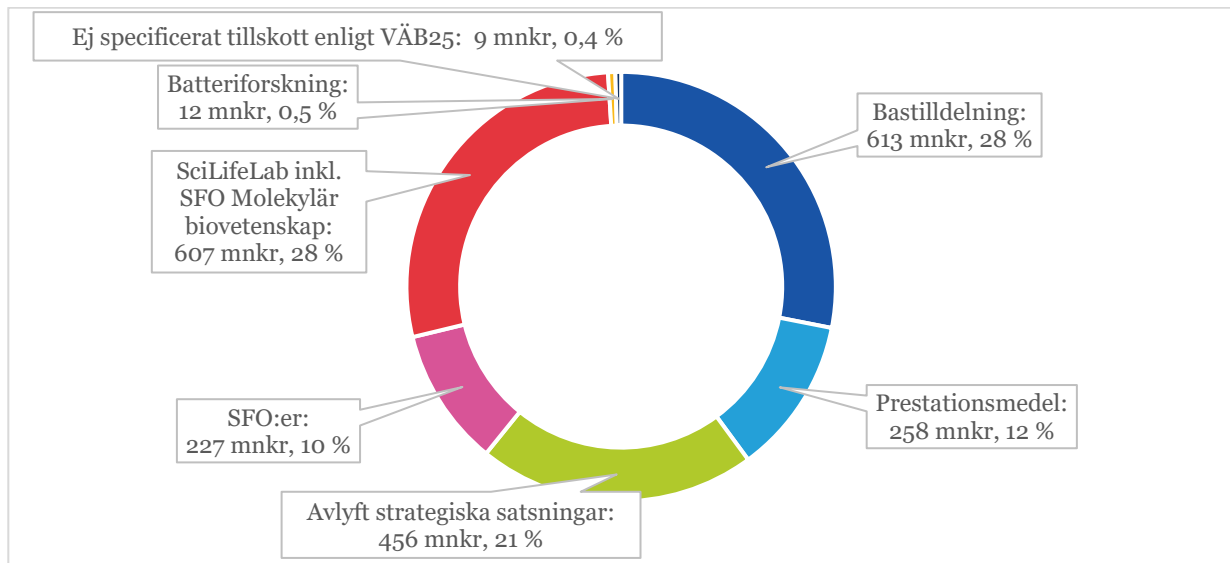
Ramanslag, mnkr	2023	2024	2025	2026	2027 ¹	2028 ¹
2:18 Kungl. Tekniska högskolan: forskning och utbildning på forskarnivå, <i>varav</i>	1 879	1 944	2 123	2 160	2 186	2 251
strategiska forskningsområden	213	219	227	231	234	241
SciLifeLab, inkl ökning enligt VÄB25	475	499	607	614	624	634
batteriteknik och elektrifiering enligt VÄB25			12	12	12	13
ökning, ej specificerad enligt VÄB25			9	9	10	10

¹ Beloppen har räknats upp med preliminär pris- och löneomräkning som per april 2025 fanns att tillgå i informationssystemet Hermes för 2027 och 2028.

2.2.2 Anslagsfördelning 2025

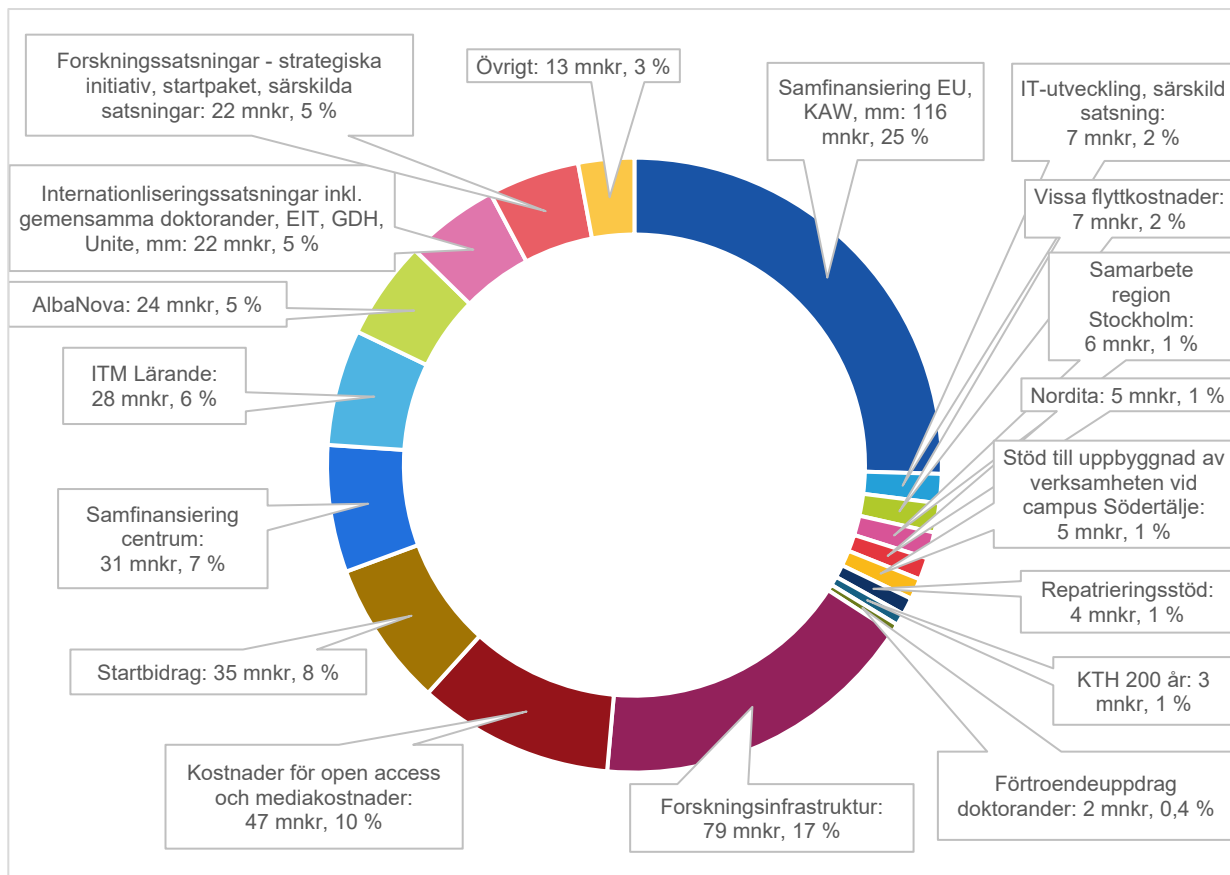
Figur 3 visar hur anslaget fördelades 2025. Basmedel till skolorna utgår från historiska värden och räknas upp årligen med PLO. Prestationsmedel fördelas utifrån antal forskarexamina, externa intäkter och bibliometri. Medel till SFO:er, SciLifeLab och batteriforskning preciseras i KTH:s regleringsbrev. Merparten av medlen för SciLifeLab transfereras till andra lärosäten. För övriga SFO:er är det mindre belopp som transfereras till andra lärosäten.

Figur 3. Fördelning av anslag för forskning och utbildning på forskarnivå 2025



Figur 4 visar fördelning av de strategiska satsningar som finansieras av avlyft. De uppgick 2025 till 456 mnkr, motsvarande cirka 21 procent av det totala anslaget.

Figur 4. Strategiska satsningar som finansieras av avlyft

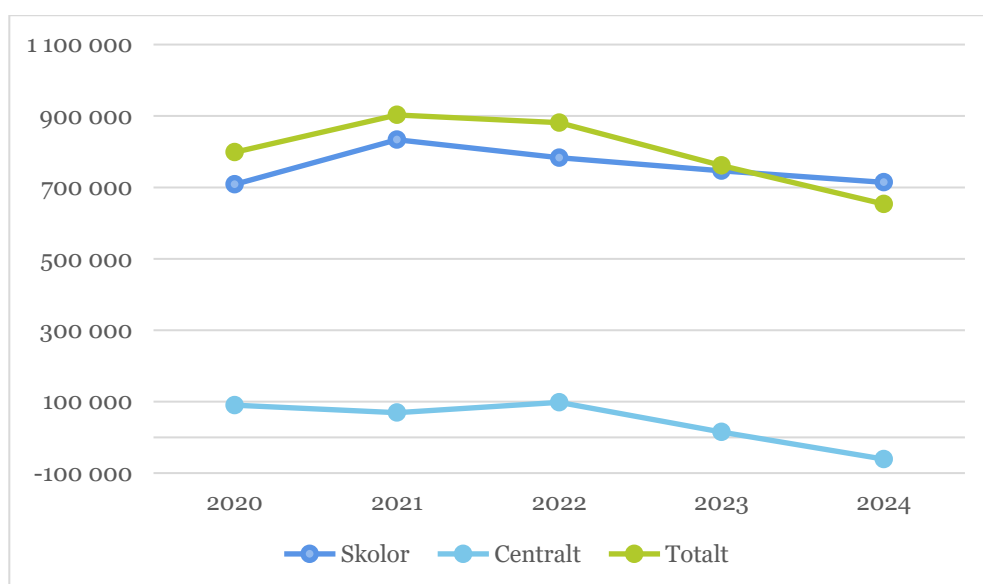


2.2.3 Myndighetskapital inom forskning och utbildning på forskarnivå

Vid ingången av 2025 uppgick KTH:s myndighetskapital inom forskning till 653 mnkr, varav 714 mnkr på skolnivå och -61 mnkr på KTH-gemensam nivå. Av det totala myndighetskapitalet inom forskning ligger 166 mnkr inom SciLifeLab, inklusive det strategiska forskningsområdet molekylär biovetenskap, och 242 mnkr inom övriga strategiska forskningsområden. Delar av myndighetskapitalet är bundna i tidigare beslutade satsningar, samfinansiering av externa bidrag och finansiering av forskningsinfrastruktur.

Det ekonomiska läget innebär att skolorna har börjat förbruka myndighetskapital inom forskning och myndighetskapitalet på KTH-gemensam nivå är nu negativt. Det totala myndighetskapitalet inom forskning minskade med cirka 108 mnkr under 2024. Kommande år beräknas myndighetskapitalet inom forskning att minska ytterligare.

Figur 5. Utveckling av KTH:s myndighetskapital inom forskning 2020–2024, tkr



Diagrammet visar utgående balans vid respektive års slut.

2.2.4 Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar att fastställa de övergripande ramarna för anslag för forskning och utbildning på forskarnivå till KTH för 2026 enligt tabell 6. Rektor har rätt att revidera ramarna för anslaget med hänsyn till de beslut som riksdag och regering kan komma att fatta om anslag till KTH, eller om andra omständigheter så kräver.

2.3 Övriga anslag

Utöver anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå (avsnitt 2.1) och för forskning och utbildning på forskarnivå (avsnitt 2.2) erhåller KTH även medel för vissa särskilda satsningar och åtaganden från andra statliga anslag för utbildning och forskning, se tabell 7–9.

Tabell 7. Anslag 2:64 Särskilda utgifter inom universitet och högskolor

Anslagspost	Belopp 2025, tkr	Kommentar inför 2026
ap. 20 Innovationsverksamhet vid universitet och högskolor	11 734	I forsknings- och innovationspropositionen föreslås ökade medel för innovationsverksamhet vid universitet och högskolor. Hur dessa medel fördelas är ännu ej känt.
ap. 22 Utveckling av VFU i lärarutbildningen	636	Troligen fortsättning med ungefär samma belopp.

Tabell 8. Anslag 2:65 Särskilda medel till inom universitet och högskolor

Anslagspost	Belopp 2025, tkr	Kommentar inför 2026
ap. 13 Idébanksmedel	1 000	Kapitaltillskott till KTH Ventures (KTH Holding). Troligen fortsättning med samma belopp.
ap. 52 Cybercampus	40 858	40 mnkr 2026 enligt budgetpropositionen 2024 och ytterligare 15 mnkr enligt forskning- och innovationspropositionen (räknas upp med PLO).
ap. 71 Korta kurser	7 750	Minskas från nationellt 60 mnkr 2025 till 10 mnkr 2026 enligt budgetpropositionen 2024. KTH erhöll knappt 13 % av medlen 2025, vilket skulle ge drygt 1 mnkr 2026 om samma fördelningsgrund tillämpas.
ap. 87 Medel för studenthälsa	1 167	Troligen fortsättning med ungefär samma belopp.

Tabell 9. Anslag 2:67 Särskilda bidrag inom högskoleområdet

Anslagspost	Belopp 2025, tkr	Kommentar inför 2026
ap. 5 Stöd för studentinflytande	2 520	Det nationella stödet sänks från 55 mnkr till 35 mnkr. KTH erhöll 4,6 % av medlen 2025, vilket skulle ge cirka 1,6 mnkr 2026.

3 Övergripande ramar för verksamhetsstödet

3.1 Inriktning

KTH har inlett ett långsiktigt arbete med att utveckla verksamhetsstödet genom programmet för ett gemensamt och samordnat verksamhetsstöd (V-2021-0296, V-2022-0218). Syftet är att skapa mer enhetliga stödprocesser inom KTH, reducera dubbelarbete, minska sårbarheten i beroendet till personer och funktioner, samordna kompetensförsörjning och kompetensutveckling inom stödområden samt bli mer kostnadseffektiva. Det har lett fram till bildandet av en samlad organisation för verksamhetsstödet 2023 och en samorganisering av avdelningarna för personal, ekonomi respektive kommunikation under 2024. Även verksamhetsstödet lokalbehov har setts över och flexibla arbetsplatser kommer att införas under 2025 i syfte att effektivisera lokalanvändningen.

Den fortsatta utvecklingen av verksamhetsstödet vid KTH kommer att fastställas genom ett kompletterande programdirektiv i juni 2025. Prioriteringar för 2026 inbegriper bland annat att förbättra arbetssätt och processer i syfte att erbjuda ett resurseffektivt stöd och genomföra besparingar, säkerställa ett verksamhetsintegrerat och tillgängligt stöd till skolornas ledning och medarbetare, stärka förmågan att tillhandahålla ett samordnat och samspelt stöd som svarar mot verksamhetens behov och att säkerställa att digitaliseringssatsningar leder till besparingar och kvalitetsförbättringar.

3.2 Finansiering och ramar

Verksamhetsstödet basuppdrag är att stödja skolornas verksamhet och KTH:s ledning samt bidra till att KTH uppfyller sitt myndighetsuppdrag. Basuppdraget finansieras huvudsakligen via täckningsbidrag på KTH-nivå (TBK) och i mindre utsträckning av internfaktureringsintäkter från studieavgiftsskyldiga studenter och anslag. För att KTH ska uppnå en ekonomi i balans beslutade rektor inför 2024 att verksamhetsstödet kostnader för att tillhandahålla basuppdraget skulle minska med 50 mnkr.

I planeringsförutsättningarna för 2025–2027 fastställdes att kostnadsramen för verksamhetsstödet basuppdrag 2024 var 1 312 mnkr och rektor beslutade därefter att ramen ska minska med ytterligare 108 mnkr. Det innebär att basuppdragsramen uppgick till 1 204 mnkr, varav 991 mnkr finansieras med TBK. Justerat för pris- och löneomräkning uppgick verksamhetsstödet reviderade basuppdragsram 2025 till 1 245 mnkr varav 1 025 mnkr skulle finansieras med täckningsbidrag.

Rektor har gett verksamhetsstödet i uppdrag att arbeta vidare med kvarvarande besparing till 2027 för att möjliggöra ett mer långsiktigt arbete med att avveckla och effektivisera stödverksamheten. I det här arbetet behöver även höjd tas för faktorer som påverkar behovet av stöd till utbildning och forskning samt lönerrevisionens resultat och generell indexuppräkning. Till exempel kan förändrat antal studenter eller förändrad forskningsfinansiering medföra en ökning eller minskning av stödbehovet.

Justerat för pris- och löneomräkning om 1,84 procent uppgår basuppdragsramen 2026 till 1 268 mnkr, vilket utgör cirka en femtedel av KTH:s totala prognosticerade kostnader för detta år.

Tabell 10. Verksamhetsstödet kostnadsram för basuppdraget 2025–2028

Verksamhetsstödet kostnadsramar för basuppdrag och täckningsbidrag	Mnkr
Verksamhetsstödet basuppdrag 2024	1 312
Ytterligare besparingskrav gällande verksamhetsstödet basuppdrag som beslutats inför 2024 ¹	-108
Reviderad kostnadsram för VS basuppdrag 2024	1 204
Kostnadsram för basuppdrag uppräknat med PLO (3,43 procent) 2025	1 245
<i>varav täckningsbidrag 2025</i>	<i>1 025</i>
Kostnadsram för basuppdrag uppräknat med PLO (1,84 procent) 2026	1 268
<i>varav täckningsbidrag 2026</i>	<i>1 044</i>
Kostnadsram för basuppdrag uppräknat med PLO (1,22 procent) 2027	1 283
<i>varav täckningsbidrag 2027</i>	<i>1 057</i>
Kostnadsram för basuppdrag uppräknat med PLO (3 procent) 2028	1 322
<i>varav täckningsbidrag 2028</i>	<i>1 088</i>

¹⁾ Med besparingarna om 50 mnkr som beslutades för verksamhetsstödet basuppdrag i planeringsförutsättningarna inför 2024 uppgår besparingskravet för VS basuppdrag sammantaget till 158 mnkr.

Finansiering via täckningsbidrag på KTH-nivå sker enbart för verksamhetsstödet basuppdrag. Verksamhetsstödet har också vissa uppdrag utöver basuppdraget som finansieras på annat sätt. Det gäller dels ledningens särskilda satsningar eller gemensamma åtaganden inom KTH, dels tjänster utöver basuppdraget.

Ledningens särskilda satsningar eller gemensamma åtaganden inom KTH avser tidsbegränsade satsningar enligt KTH:s verksamhetsplan, exempelvis för Framtidens utbildning och internationalisering. Kategorin innehåller även KTH:s samlade kostnader för media och open access inom biblioteket. Från och med 2025 finansieras den här kategorin helt via avlyft av anslag, se figur 1 och figur 4.

Tjänster utöver verksamhetsstödet basuppdrag avser stödet till nationella uppdrag som SciLifeLab och Cybercampus Sverige samt den lärosätsgemensamma satsningen Openlab. Det avser även tjänster för student- och gästforskarbostäder och andra externa uppdrag med särskild finansiering. Då detta inte är stödverksamhet som riktar sig till hela KTH, sker finansieringen genom särskilda anslag och externa bidrag.

Den verksamhet som bedrivs inom särskilda satsningar och åtaganden inom KTH samt tjänster utöver basuppdraget ska också ske kostnadseffektivt.

3.3 Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar att kostnadsramen för verksamhetsstödet basuppdrag inte ska överstiga 1 268 mnkr 2026.

4 Övergripande ramar för lokaler och lokalkostnader

KTH:s lokalkostnader omfattar lokaler för den egna verksamheten men även student- och gästforskarbostäder samt lokaler som hyrs ut i andra hand, främst till andra lärosäten. Enligt resultaträkningen uppgick lokalkostnaderna till 1 137 mnkr för 2024 och är budgeterade till 1 158 mnkr för 2025.

Lokalkostnaderna påverkas av inflationen då hyresavtalens indexering baseras på konsumentprisindex i oktober. Även om inflationstakten har dämpats, beräknas lokalkostnaderna öka med i genomsnitt 2 procent 2026 och 2,5 procent under perioden 2027–2028. Prognoserna för denna period tar även hänsyn till kända förändringar i KTH:s lokalbestånd. Lokalkostnaderna förväntas uppgå till 1 191 mnkr 2026, vilket innebär en ökning med 33 mnkr jämfört med budget för 2025.

I planeringsförutsättningarna för 2025–2027 beslutade universitetsstyrelsen att KTH ska stärka kostnadskontrollen och verka för ett effektivt lokalnyttjande i enlighet med åtgärderna i lokalförsörjningsplanen 2025–2027. Styrelsen beslutade också att KTH ska vidta åtgärder som leder till att andelen lokalrelaterade kostnader långsiktigt inte överstiger 16,1 procent. Denna målsättning fastställdes första gången i planeringsförutsättningarna för 2023–2025 (juni 2022), med anledning av att de lokalrelaterade kostnaderna beräknades öka betydligt.

KTH:s nuvarande mått inkluderar kostnader om cirka 20 mnkr som inte ingår i SUHF:s nationella riktlinjer. Detta försvårar jämförelser med andra lärosäten och innebär avvikelser från de mått som KTH anger i årsredovisningen och budgetunderlaget, vilka är beräknade i enlighet med SUHF:s rekommendationer. Det tidigare målvärdet 16,1 procent motsvarar 15,8 procent vid tillämpningen av den nationella beräkningsmodellen. Ett lämpligt nytt målvärde som bibehåller en hög ambitionsnivå för lokaleffektiviseringen är därför 15,5 procent. Utfallet för 2024 landade på 16,5 procent. För att målet ska uppnås behöver KTH:s lokalkostnader minska med ytterligare ca 50 mnkr, utifrån nuvarande bedömning av lokalkostnader och totala kostnader 2028 som framgår av tabell 11.

KTH arbetar aktivt med flera åtgärder för att minska kostnaderna och förbättra lokalnyttjandet. För att öka förmågan att långsiktigt styra lokalanvändningen inrättade rektor 2024 ett lokalråd med uppdrag att bereda alla lokanpassningar och samordna lokalförsörjningen på KTH.

Den största lokaleffektiviseringen genomförs i och med pågående omlokalisering av verksamheter från Södertälje och Kista. För Kista innebär det att KTH lämnar cirka 2 500 kvm under 2025 och därefter ytterligare cirka 8 500 kvm år 2029. Från och med 2029 återstår endast Electrumlaboratoriet i Kista om cirka 5 900 kvm. För Södertälje innebär omlokaliseringen att KTH lämnar cirka 8 000 kvm år 2027. Sammantaget är uppskattningen att omlokaliseringen bidrar till minskade lokalkostnader om cirka 50 mnkr per år från och med 2029.

En annan viktig insats är en ökad förtätning av arbetsplatser, där lokaloptimering innebär att KTH lämnar cirka 4 000 kvm under 2027.

Utöver ovanstående åtgärder genomförs också andra initiativ, som dialoger med fastighetsägare, andrahandsuthyrning och en översyn av befintliga avtal i syfte att minska andelen vakanta ytor. Exempelvis har delar av KTH:s lokaler i Solna tagits över av Karolinska institutet och flera avtal i Kista har sagts upp i förtid. KTH för dessutom en aktiv dialog med fastighetsägaren för att möjliggöra en tidigare avflyttning från ytterligare lokaler i Kista innan nuvarande avtal löper ut.

Det är dock viktigt att kostnadsminskningar och effektiviseringar balanseras mot verksamhetens behov av ändamålsenliga lokaler. Lokalrelaterade åtgärder får inte försämra KTH:s möjligheter att bedriva utbildning och forskning med hög kvalitet. Beslut om förändringar måste därför alltid föregås av en noggrann avvägning mellan ekonomisk effektivitet och de krav som verksamheten ställer på tillgång till lämpliga och funktionella lokaler.

Vid omlokaliseringar kan lokalrelaterade kostnader, framför allt investeringskostnader för lokalanpassningar, komma att öka tillfälligt innan besparingar realiserar.

Tabell 11 visar beräknade lokalrelaterade kostnader för 2026 och prognos för 2027–2028. I beloppet för avskrivningar i tabell 11 ingår genomförda och pågående investeringar i KTH:s lokaler. Utöver de direkta lokalkostnaderna, exempelvis lokalhyra och kostnader för el, värme, kyla och vatten, finns kostnader för städning i egen regi samt avskrivningskostnader för förbättringsutgift på annans fastighet med mera.

Att hyreskostnaderna fortsätter att öka trots minskad lokalyta förklaras delvis av att hyrorna årligen justeras med index kopplat till inflation. Hyreskostnaderna ökar i snitt med cirka 20 mnkr per år med anledning av indexuppräkning. Yta tillkommer bland annat också i Solna med anledning av att SciLifeLab expanderar. Utan de genomförda åtgärderna hade kostnadsutvecklingen varit ännu högre. För att KTH ska nå målet om att lokalkostnaderna ska utgöra högst 15,5 procent av kostnaderna krävs dock att arbetet med att minska den totala lokalytan intensifieras ytterligare.

Mål, inriktning och mer detaljerad beskrivning av KTH:s lokalplanering och lokalkostnader anges i KTH:s lokalförsörjningsplan för 2026–2028.

Tabell 11. Lokalkostnader

KTH:s lokalrelaterade kostnader (mnkr)	Utfall 2023	Utfall 2024	Budget 2025	Beräknat 2026	Prognos 2027	Prognos 2028
Lokalhyra (inkl. lokaler som KTH hyr ut i andra hand och student- och gästforskarbostäder)	965	1 034	1 042	1 066	1 093	1 092
Kostnader för el, värme, kyla, vatten	72	67	71	72	73	73
Kostnader för lokalvård, inkl. städmaterial	47	24	22	27	26	23
Lokaltillbehör och övriga lokalkostnader	2	3	6	9	11	10
Reparationer avseende hyrda lokaler och byggnader	16	9	18	17	16	15
Summa lokalkostnader enligt resultaträkning i årsredovisning	1 079	1 137	1 158	1 191	1 219	1 213
Årets avskrivningskostnader, Förbättringsutgift annans fastighet	52	55	56	56	56	55
Lokalvård i egen regi	24	26	38	31	34	38
Internt köpta säkerhetstjänster		12	16	19	21	19
Övriga lokalrelaterade kostnader som fördelas via internprismodeller mm. ¹		21	30	25	28	24
Summa lokalrelaterade kostnader	1 155	1 252	1 298	1 322	1 358	1 350
Summa lokalrelaterade kostnader i enlighet med SUHF	1 155	1 230	1 268	1 297	1 330	1 326
KTH:s totala kostnader i enlighet med årsredovisningen	5 742	6 106	6 300	6 468	6 612	6 747
KTH:s lokalrelaterade kostnader för student- och gästforskarbostäder samt intäkter för uthyrning i andra hand ²	222	266	243	254	275	276
KTH:s lokalrelaterade kostnader att fördela via internprismodeller mm.³	933	985	1 055	1 068	1 083	1 074
KTH:s kostnader exkl. lokalrelaterade kostnader för student- och gästforskarbostäder samt intäkter för uthyrning i andra hand	5 520	5 840	6 057	6 214	6 337	6 471
Andel lokalrelaterade kostnader för KTH:s verksamhet (procent)⁴	16,9%	16,5%	16,9%	16,8%	16,7%	16,2%

¹) Inkluderar utrustning exkl. avskrivningar, interna (ej salstillsyn) och externa konsulttjänster och drift/övrigt. Inkluderas ej i "Andel lokalrelaterade kostnader för KTH:s verksamhet (procent)" i enlighet med SUHF.

²) För uthyrning av lokaler i andra hand görs antagandet att intäkter är lika med kostnader. För student- och gästforskarbostäder gäller inte krav om full kostnadstäckning, därför har de faktiska lokalrelaterade kostnaderna räknats bort.

³) Under åren 2020–2023 har inte alla kostnader relaterat till lokaler fördelats ut inom KTH, vilket har lett till ett negativt myndighetskapital inom KTH:s lokalar.

⁴) Uträknad enligt SUHF-modell, vilket är en justering gentemot tidigare år. Uträkning: "summa lokalrelaterade kostnader enl. SUHF"- KTH:s lokalrelaterade kostnader för student- och gästforskarbostäder samt intäkter för uthyrning i andra hand"/"KTH:s kostnader exkl. lokalrelaterade kostnader för student- och gästforskarbostäder".

4.1 Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar att KTH fortsatt ska verka för förbättrad kostnadskontroll gällande lokaler. Åtgärder framgår i KTH:s lokalförsörjningsplan.

Universitetsstyrelsen beslutar att KTH fortsatt ska verka för effektivare lokalnyttjande.

Universitetsstyrelsen beslutar att KTH ska verka för att andelen lokalrelaterade kostnader inte överstiger 15,5 procent av KTH:s omsättning vid 2027 års utgång.²

² Måltalet avser lokalrelaterade kostnader för KTH:s egen verksamhet, det vill säga kostnader exklusive lokalrelaterade kostnader för student- och gästforskarbostäder samt intäkter för uthyrning i andra hand.

5 Kostnader och investeringar för KTH:s digitalisering

Digitalisering påverkar KTH:s investeringsbehov då framför allt nyutveckling och vidareutveckling av IT-system innebär anläggningstillgångar som ska lånefinansieras.

KTH har infört portföljstyrning av KTH:s IT-system som ett verktyg för att samordna resurser och prioritera initiativ och satsningar i arbetet med förvaltning, utveckling och innovation av KTH:s IT-system. Digitaliseringsportföljerna är en enhetlig styr- och samverkansmodell för tvärfunktionellt samarbete som sedan 2025 regleras i en särskild arbetsordning.

Portföljstrukturen består av en huvudportfölj som genom en styrgrupp samordnar följande fem delportföljer:

- Delportfölj utbildning
- Delportfölj forskning
- Delportfölj ledning
- Delportfölj infrastruktur
- Delportfölj förutsättningsteknik

Inom varje portfölj är verksamheten indelad i objekt som rymmer alla IT-system inom definierade verksamhetsområden.

Som ett led i att systematisera arbetet med KTH:s digitalisering pågår sedan 2024 arbete med att kartlägga KTH:s samlade kostnader för IT, uppdelat i förvaltning, utveckling (vidare- och nyutveckling) och investeringar. Kostnaderna ligger huvudsakligen inom verksamhetsstödet ramar, dels inom IT-avdelningen, dels inom de avdelningar som har ansvar för IT-system. Detta finansieras genom täckningsbidrag och vissa avgifter för IT-tjänster. KTH avsätter också medel för e-lärande som finansieras genom de avsättningar för gemensamma åtaganden som görs inom anslaget för utbildning på grundnivå och avancerad nivå. KTH har även ett etableringsprojekt för att skapa ett tvärfunktionellt stöd till en alltmer datadriven och digital forskning, vilket finansieras genom omfördelning av befintliga resurser och genom de avsättningar för strategiska satsningar som görs inom anslaget för forskning och utbildning på forskarnivå.

För att på ett övergripande plan stödja nya arbetssätt präglade av digitalisering och att utveckla KTH:s ledningssystem har rektor 2021 beslutat att avsätta 30 mnkr årligen under perioden 2022–2026 som finansieras genom de avsättningar för gemensamma åtaganden som görs inom anslagen för utbildning respektive för forskning och forskarutbildning. Medlen ska kompensera för tidigare uteblivna IT-investeringar och ingår i den investeringsram som anges i tabell 13.

Tabell 12. Beräkning av KTH:s gemensamma IT-kostnader

Kostnader, mnkr	Utfall 2024	Prognos 2025	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028
Förvaltningskostnader	156	161	164	167	170
Personalkostnader	125	126	130	134	138
Avskrivningar	19	16	16	17	17
Avskrivningar inom särskild digitaliseringssatsning	1	10	14	17	21
Redan avsatta medel för avskrivningar inom särskild digitaliseringssatsning	-1	-10	-14	-17	-21
Totala kostnader	300	303	310	318	325

De totala kostnaderna för KTH:s gemensamma digitaliseringsarbete beräknas uppgå till 310 mnkr 2026, varav kostnader för avskrivningar uppgår till 30 mnkr.

Förvaltningskostnaderna består huvudsakligen av kostnader för det löpande arbetet inom delportföljerna och deras IT-objekt, inklusive förvaltning och vidareutveckling.

Avskrivningar för IT-investeringar görs i regel på fem år. Avskrivningarna inom ramen för KTH:s ordinarie IT-verksamhet beräknas kosta mellan 16–19 mnkr årligen. Avskrivningarna inom ramen för den särskilda digitaliseringssatsningen påbörjades 2024 och kommer att fortsätta öka i samma takt som investeringarna. Då medel för avskrivningarna inom den särskilda digitaliseringssatsningen ingår i det avsatta beloppet anges de inte som tillkommande avskrivningskostnader.

Tabell 13. Beräkning av investeringsbehovet för KTH:s digitalisering

Investeringsram, mnkr	Utfall 2024	Prognos 2025	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028	Totalt
Investeringar i digitaliseringssatsning (nyutveckling inom beslutade anslag)	39	41	36	0	0	150¹
Investeringar i digitaliseringssatsning (nyutveckling utöver beslutade anslag)	0	0	14	8	7	30
Investeringar i förvaltning av befintliga system (vidmakthållande och vidareutveckling)	18	30	31	32	33	144
Totala investeringar	57	71	81	40	40	323

¹ I summan för den särskilda digitaliseringssatsningen ingår även investeringar under 2022 och 2023.

Behovet av totala investeringsramar för IT beräknas till 81 mnkr 2026, 40 mnkr 2027 och 40 mnkr 2028.

Den särskilda digitaliseringssatsningen 2022–2026 om 150 mnkr kommer att vara förbrukad under 2026. En del av beloppet är reserverat för avskrivningskostnader för genomförda satsningar som löper även efter 2026. KTH har behov av ytterligare medel för digitaliserings-satsningar på åtminstone 30 mnkr 2026, 2027 och 2028. Då det finns osäkerhet om det faktiska investeringsbehovet för kommande år, bör omfattningen av behovet av nödvändiga digitaliseringssatsningar närmare utredas.

Investeringar för vidmakthållande och vidareutveckling av befintliga IT-system beräknas uppgå till drygt 30 mnkr per år till och med 2028.

6 Övergripande investeringsram

Finansiering av investeringar sker huvudsakligen via lån från Riksgälden och KTH har en av regeringen beslutad låneram inom vilken dessa investeringar ska rymmas. Den största andelen investeringar som ska lånefinansieras rör lokaler genom så kallade förbättringsutgifter på annans fastighet, vidare- och nyutveckling av IT-system och forskningsinfrastruktur, se avsnitt 4 och 5. Kostnaden som uppstår för KTH till följd av investeringar är avskrivningskostnader.

Den totala investeringsramen beslutas av universitetsstyrelsen. Investeringsramen avseende lokaler specificeras i lokalförsörjningsplanen som universitetsstyrelsen fastställer. Investeringsramen för IT beslutas av rektor i samband med verksamhetsplan och budget.

För 2025 är KTH:s låneram 660 mnkr. I budgetunderlaget för 2026–2028 har KTH föreslagit att låneramen höjs till 700 mnkr från och med 2026. Anledningen är främst omfattande renoverings- och ombyggnadsprojekt till följd av omlokalisering av verksamhet från Kista och Södertälje. Investeringsbehovet ökar också med anledning av SciLifeLabs expansion. KTH är huvudman för SciLifeLab och ansvarar för finansieringen samt därmed även för låneupptagningen hos Riksgälden. Avskrivningskostnaderna för verksamhet inom SciLifeLab delas mellan KTH, Stockholms universitet och Karolinska institutet.

Tabell 14. Beräknat nyttjande av låneramen 2025–2028

mnkr	Utfall 2024	Beräknat 2025	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028
Ingående skuld	652	597	637	687	697
Planerade nyinvesteringar	204	230	250	220	200
Beräknade avskrivningar	259	190	200	210	210
Utgående balans lån	597	637	687	697	687
Föreslagen låneram	660	660	700	700	700

6.1 Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar att fastställa en investeringsram om 250 mnkr för 2026. Prognos för investeringar 2027 och 2028 är 220 mnkr respektive 200 mnkr.

Investeringar och kostnader i samband med omlokalisering av verksamhet från Södertälje och Kista ska prioriteras.



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

Lokalförsörjningsplan 2026–2028



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

1 Inledning

Fastighetsavdelningen ska stödja verksamheten genom att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för studenter och anställda. Lokaler är en förutsättning för att KTH ska kunna bedriva utbildning och forskning. Lokalplanering och lokalförsörjning behöver ske parallellt med utveckling av verksamheten. För närvarande pågår olika utvecklingsinitiativ inom KTH som har bäring på lokaler.

KTH:s universitetsstyrelse ska i enlighet med regeringens direktiv fastställa lokalförsörjningsplanen där det ingår uppgifter om större ändringar. I planeringsförutsättningarna beslutas övergripande ramar för lokaler och lokalkostnader. Sedan 2022 fastställer universitetsstyrelsen lokalförsörjningsplanen i samband med planeringsförutsättningarna i juni.

Lokalförsörjningsplanen utgår ifrån KTH:s vision och övergripande mål, liksom andra beslut fattade av KTH:s styrelse och rektor som har bäring på hållbarhet och lokaler. KTH är i ett skede av flera förändringar som påverkar lokalnyttjande, lokalplanering och lokalförsörjning. Dessa beskrivs i den tre-åriga lokalförsörjningsplanen för 2026–2028.

2 Långsiktig lokalplanering på KTH

En del styrande strategier för lokalförsörjningen finns i KTH:s vision och övergripande mål 2024–2028, KTH:s hållbarhetsmål, beslutet om campusöversyn och omlokaliseringen från Kista och Södertälje samt i ramverket för Framtidens utbildning. En avgörande faktor för KTH:s utveckling och för att nå KTH:s mål och skapa förutsättningar för hög kvalitet i verksamheten är en ekonomi i balans. Sedan rektors beslut om ekonomi i balans har alla skolor på KTH arbetat med att optimera sitt lokalnyttjande och säga upp lokaler. Lokaloptimering är en angelägenhet för hela KTH och påverkar all verksamhet. Tidigare planering har utgått från KTH Campusplan (2018–2023) och från KTH:s utvecklingsplan.

Lokaler är en strategisk resurs och ett redskap för att kunna skapa en komplett akademisk miljö och en inspirerande studie- och arbetsplats. Att säkerställa en god lokalförsörjning tar tid, oftast längre tid än önskat. För att ha tillgång till rätt lokaler till rätt kostnad behövs en mer långsiktig och strategiskt inriktad lokalförsörjning med en överblick av investeringsbehovet på lång sikt. Det vill säga minst 10-15 år.

Under 2025 kommer därför ett förslag till strategi för långsiktig lokalförsörjning på KTH att tas fram. Detta strategiska dokument tar sin utgångspunkt i KTH:s vision och övergripande mål och behöver därför inga egna visioner och mål. Strategin ska vara proaktiv och uttrycka KTH:s långsiktiga inriktning när det gäller lokaler och fysisk infrastruktur. Strategin ska styra lokalförsörjningen samt utgöra grund för beredning av beslut i långsiktiga lokalförsörjningsfrågor. Lokalkostnader är den näst högsta kostnadsposten och påverkar hela KTH. Därför bör en långsiktig strategi för lokalförsörjning fastställas av universitetsstyrelsen.



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

Den årliga lokalförsörjningsplanen kommer att utgå från den övergripande strategin med underlag insamlade från verksamheten i lokala planer för verksamheten.

För närvarande tas en årlig lokalförsörjningsplan fram som beskriver nuläget och eventuellt nya ekonomiska åtaganden. En årlig plan kommer att tas fram även fortsättningsvis men nu få ytterligare målstyrning från den övergripande strategin samt fokusera på verksamheternas lokalförsörjningsbehov. Behoven sammanställs i den årliga lokalförsörjningsplanen och kommer att vara en del av verksamhetsplanering och budgetprocess.

När en långsiktig strategi för lokalförsörjning på KTH finns på plats kan dialog med fastighetsägare inledas för att ta fram nya campusplaner som beskriver den fysiska utvecklingen på våra gemensamma campus.

2.1 KTH:s vision och övergripande mål

KTH:s vision lyder: vi tar ledningen för en hållbar samhällsutveckling (V-2023-0668). Till visionen hör övergripande mål som anger riktningen för KTH:s arbete kommande år. KTH:s utbildning ska vara av högsta kvalitet och internationellt konkurrenskraftig och vår forskning ska vara internationellt ledande och ha stort genomslag. KTH:s arbetsmiljö och studiemiljö ska vara attraktiv, inkluderande och jämställd. Våra arbetssätt ska vara effektiva, hållbara och framåtsyftande.

I beskrivningen av målen anges bland annat att: "Vi är modiga, kreativa och ansvarstagande, drivna av att möjliggöra ett hållbart och jämställt samhälle." "Våra campusmiljöer ska vara hållbara, tillgängliga och levande." "Arbetsmiljön ska vara kreativ och trygg där medarbetare trivs och ges förutsättningar att nå framgång i sina arbetsuppgifter." "Studiemiljön ska vara trygg och kännetecknas av ett rikt och inkluderande studentliv som skapar upplevelser, sociala kontakter och mervärden för studenternas långsiktiga utveckling. Våra fysiska och digitala lär- och studiemiljöer ska stödja samarbete och interaktion mellan studenter och lärare." Det anges vidare att: "Vi ska ha en effektiv och långsiktig lokalplanering med klimat-anpassade byggnader som är utformade efter verksamhetens behov och förutsättningar." "Vår ekonomi ska vara i balans och vi ska använda våra resurser på ett ansvarsfullt och hållbart sätt."

2.2 Campusöversyn

Flera tidigare utredningar på KTH visade på ett behov att ta ett helhetsgrepp om KTH:s campus och lokaler med utgångspunkt i att dels skapa en akademisk miljö som bidrar till KTH:s utveckling och internationella konkurrenskraft, dels att minska lokalkostnaderna. KTH måste ha ett ekonomiskt utrymme för att möjliggöra utveckling av utbildning och forskning. Syftet är att verksamheterna i KTH Södertälje, KTH Kista och KTH Campus samlas och koncentreras. Samlokalisering till färre campus innebär att större grupper forskare och lärare ges bättre förutsättningar för att utveckla såväl forskning som utbildning, jämfört med spridda grupperingar. Målet är att vi skapar en bättre och rikare campusmiljö för studenterna som är likvärdig oavsett utbildning.



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

Den 22 november 2023 fattade KTH:s universitetsstyrelse beslut om lokaliseringen av verksamhet vid KTH:s campus (V-2023-0821). Beslutet innebar bland annat att KTH:s verksamhet i Södertälje flyttas till KTH Campus och KTH Flemingsberg, samt att KTH:s verksamhet i Kista flyttas till KTH Campus, med undantag från Electrumlaboratoriet, senast utgången av 2027. Arbetet med flyttarna av verksamheterna från Södertälje och Kista organiserades i form av ett program. Omlokaliseringarna pågår och utbildningarna kommer att vara flyttade redan hösten 2025. Kontorsytor kommer att friställas och lämnas i olika steg beroende på möjligheten att flytta till KTH Campus.

Verksamheten i Electrumlaboratoriet undantogs från beslutet om verksamhetsflytt. I stället beslutade rektor att närmare utreda Electrumlaboratoriets långsiktiga utveckling genom en extern utredare (V-2024-0169). Därefter följde en intern utredning av ett scenario som innebar att genomföra en satsning på forskning och utbildning inom halvledare men hitta annan huvudman för Electrumlaboratoriet (V-2024-0713). Utredningen, som presenterades i april 2025, innefattade kartläggning av användningen av forskningsinfrastrukturen, anläggningens ekonomiska förutsättningar, statusen på anläggningen och förutsättningarna för olika möjliga huvudmannaskap. Rektor beslutade i april 2025 att KTH ska behålla huvudmannaskapet för Electrumlaboratoriet och att bland annat utreda hur KTH:s interna hyresprismodell ska tillämpas för Electrumlaboratoriet på ett för verksamheten ändamålsenligt och hållbart sätt (HS-2025-1028).

2.3 Framtidens utbildning och lärmiljöer

Attraktiva och ändamålsenliga campusmiljöer för studenter och medarbetare är av stor vikt för kvaliteten i KTH:s utbildningsverksamhet. Studiemiljön ska vara trygg och kännetecknas av ett rikt och inkluderande studentliv som skapar upplevelser, sociala kontakter och mervärdet för studenternas långsiktiga utveckling.

KTH:s arbete med att utveckla utbildningsverksamheten bedrivs samordnat genom förändringsprogrammet Framtidens utbildning. Det bygger på beslut om principer som ska utgöra ramverk för utvecklingen av KTH:s utbildningar och utbildningsmiljö.

Under hösten 2024 tillsatte rektor en arbetsgrupp som arbetat med frågan om KTH:s framtida lärmiljöer, och under vårterminen 2025 fick Framtidens utbildning i uppdrag att förankra resultaten från denna utredning med flera funktioner och revidera inriktningsbeslutet avseende utformning av KTH:s utbildningsutbud (V-2024-0331). Utgångspunkten har varit KTH:s vision och övergripande mål 2024–2028, samt hur KTH:s gemensamma lärandemiljöer ska utvecklas och rustas i samklang med parallella utvecklingsprojekt såsom Framtidens utbildning, utfall av tentamenspiloten, skolornas och KTH:s reformagendor och utvecklingen av KTH:s digitala lärmiljö.

De inflyttade utbildningsprogrammen har, tillsammans med utökade antagningsvolymen, inneburit och kommer fortsatt att innebära en högre belastning på befintliga utbildningslokaler på KTH Campus. Balansen mellan antalet studieplatser och undervisningslokaler ska ses över för att stärka interaktionen mellan lärare och studenter. Under 2025 ska KTH även inleda arbete med den framtida vidareutvecklingen av forskning, utbildning och samverkan vid KTH Flemingsberg (KTH:s verksamhetsplan 2025–2027, V-2024-0988). KTH:s lokal-försörjningsplan ska vara ett ramverk eftersom utveckling och förvaltning av lokaler måste



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

ske utifrån aktuell och framtida pedagogik och examination. Inriktningsbeslut för KTH:s lärmiljöer tas i maj 2025. (Not. beslutsmöte 2025-05-27)

2.4 KTH:s hållbarhetspolicy, övergripande hållbarhetsmål och klimatmål

Hållbarhetsmål för perioden 2021–2025 och klimatmål för perioden 2021–2045 har beslutats av rektor (V-2021-0087). För de övergripande målen finns det framtagna delmål och en universitetsövergripande handlingsplan. Handlingsplanen har beslutats av rektor och sträcker sig mellan 2021–2025 (V-2021-0088). Universitetsstyrelsen reviderade i november 2024 *Policy för hållbar utveckling för KTH* (V-2024-0908) som syftar till att fastställa tydliga principer för att stärka och vidareutveckla KTH:s arbete med hållbarhet och jämställdhet under 2024–2028.

Sustainability office vid Fastighetsavdelningen arbetar med att uppdatera nuvarande hållbarhetsmål för KTH för perioden 2026–2030. Det innebär att lokalförsörjningsplanen kommer att anpassas utifrån de nya hållbarhetsmålen och handlingsplanen då de är beslutade av rektor.

KTH:s lokaler påverkar hållbarhets- och klimatarbetet på flera olika sätt. KTH ska i enlighet med hållbarhetsmålen minska klimatpåverkan från lokaler och byggnader utifrån ett livscykelperspektiv (byggprocess, brukarskede och rivning). Det innebär att exempelvis energieffektivisering, val av material och avfallshantering ska beaktas i den långsiktiga lokalplaneringen.

I hållbarhetspolicyn framgår att KTH ska säkerställa en hållbar resursanvändning genom att implementera resurseffektiva processer i vår verksamhet för att minimera miljöpåverkan och bidra till ett klimatneutralt samhälle.

Hållbarhetspolicyn knyter även an till KTH:s övergripande hållbarhetsmål att KTH:s verksamhet ska präglas av en god hushållning med resurser för att bidra till en hållbar utveckling och ett klimatneutralt samhälle. KTH:s långsiktiga lokalförsörjning behöver beakta att svenska byggnader står för ungefär 40 procent av Sveriges energianvändning och att svenska byggnader står för en dryg femtedel av Sveriges totala utsläpp av växthusgaser ur ett livscykelperspektiv.

2.5 Hållbara byggnader, upphandling och avfall

Lokalförsörjningsplanen knyter an till delmålen för upphandling, avfall och hållbara byggnader i KTH:s hållbarhetsmål och handlingsplan.

Ytterligare en stor anledning till att KTH behöver effektivisera nyttjandet av lokaler är att minska energianvändningen. Det behöver ske i överensstämmelse med direktivet om energieffektivitet.¹

¹ Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2023/1791, 13 september 2023 om energieffektivitet och om ändring av förordning (EU) 2023/955 (omarbetning). Energimyndigheten har tagit fram vägledning av artikel 5 "Offentliga sektorn ledande inom energieffektivitet" och artikel 6 "Offentliga sektorns byggnaders roll som förebild". Direktivets mål är att offentliga aktörer och verksamheter ska minska sin energianvändning med 1,9 procent per år.



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

Det är mer hållbart att ha lokaler som nyttjas effektivt. Det innebär att inte ha kontor eller gemensamma lärandemiljöer eller forskningsmiljöer som inte nyttjas samt att driftoptimera lokalerna i samarbete med verksamheterna. KTH har i samverkan med fastighetsägare tagit fram en gemensam energiplan för att minska energianvändningen och har sett över organisation och arbetssätt för ett strategiskt energiarbete. Ventilationsåtgärder för labb behöver fortsättningsvis ses över. Ventilationsstyrning via Time Edit och närvarostyrning utreds och implementeras i lärosalar på KTH Campus och KTH Flemingsberg. Omfattande belysningsbyte till LED-armaturer pågår på KTH Campus. KTH kommer också att se över möjligheterna att arbeta i överensstämmelse med Green Labs, som är en standard för att öka resurseffektiviteten inom laborationslokaler.

Arbetssätt för återvinning och återanvändning har utvecklats genom projektet cirkulära möbelflöden. Målet med att införa en central hantering av möbler är att minska klimatavtrycket och kostnaderna för möbelhantering. KTH behöver förbättra hanteringen av avfall både då det gäller källsortering och hantering av verksamhetsavfallet samt det farliga avfallet. Det behöver skapas bättre förutsättningar för både anställda och studenter att sortera avfall på ett korrekt sätt.

Hållbarhet ska beaktas i campusflyttarna i enlighet med KTH:s hållbarhetsmål och följas upp under 2026 genom framtagna indikatorer.

Öppettider på campus är ytterligare en fråga som är aktuell där syftet är att öka tryggheten och driftoptimera lokalerna för minskad energianvändning. Det är viktigt att detta sker i samarbete med THS eftersom studenterna vill ha möjlighet att nyttja lokalerna mer flexibelt.

3 Lokalförsörjningsplan

Lokalförsörjningsplanen för 2026–2028 utgår från ovanstående strategiska beslut och inriktningar och ska redovisa hur ovanstående beslut påverkar planeringen.

3.1 KTH:s lokaler

KTH har för närvarande verksamhet vid fem olika campusområden i Stockholmsområdet: KTH Campus, KTH Kista, KTH Flemingsberg, KTH Solna och KTH Södertälje. Från hösten 2025 bedrivs ingen eller endast begränsad utbildning i Kista och Södertälje.

KTH:s huvudsakliga hyresvärd är Akademiska hus AB. I Flemingsberg och Södertälje är det Hemsö respektive Samhällsbyggnadsbolaget som är fastighetsägare. I KTH Solna hyr KTH lokaler i andra hand av Karolinska institutet. Det pågår en dialog om möjligheten för KTH att ta över hyresavtalen som förstahandshyresgäst i samband med utvecklingen av Beta-byggnaden.

KTH har sedan tidigare tecknat tioåriga hyresavtal i samband med den första avtalsperioden. Enligt förordningen (1993:528) om statliga myndigheters lokalförsörjning ska universitet och högskolor inhämta regeringens medgivande om hyresavtalens löptid är längre än tio år. KTH



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

har sedan tidigare fem hyresavtal med löptid längre än tio år: F-huset 43:9 Lindstedtsvägen 24 med löptid till 2038, Flemingsberg med löptid till 2036, Arkitekturskolan 43:4A och KTH Entré 43:4B Drottning Kristinas Väg 2-6, med löptid till 2035, samt 43:23 Brinellvägen 8 med löptid till 2027. Inga nya avtal längre än tio år planeras.

Vid utgången av 2024 uppgick KTH:s lokalbestånd totalt till ca 282 500 m², exklusive student- och gästforskarbostäder. Drygt 33 300 m² hyrs ut i andrahand till bland andra Stockholms universitet, Röda Korsets Högskola, Karolinska institutet, Södertälje Science Park, Försvarshögskolan och Stockholms Idrottsgymnasium AB. En stor mängd mindre andrahandsavtal finns även utspridda inom beståndet.

Enligt ovan nämnda beslut om omlokalisering av verksamhet kommer KTH lämna lokalerna i Södertälje från hösten 2025 (hyresavtalet löper till halvårsskiftet 2027). I Kista kommer KTH att lämna stora delarna av lokalerna under hösten 2025 exklusive Electrumlaboratoriet. Även om lokalerna lämnas i förtid löper fler av kontrakten vidare och lokalarean kommer att minska successivt. Det innebär att den fulla effekten av campusflyttarna kommer att synas först 2029. Kostnaderna för avtalen minskar i den takt som avtalen löper ut, om KTH inte lyckas förhandla andra villkor med fastighetsägarna.

Trycket efter lokaler på Campus Solna har ökat. Flera utredningar sedan 2021 har visat att lokalbehovet på Campus Solna har ökat i och med att SciLifeLabs verksamhet expanderar. Idag kan vissa forskargrupper inte anställa doktorander fullt ut då lokaler saknas. SciLifeLab är verksamt i två av tre byggnader (Alfa, Beta Gamma) där Beta-byggnaden tills nu varit uthyrt till ett privat företag. SciLifeLabs styrelse och rektorerna för involverade lärosäten står bakom beslutet att hyra ytterligare yta i Beta-byggnaden. Lokalerna på Campus Solna nyttjas av KTH, Karolinska institutet och Stockholms universitet. Ytan som redovisas nedan är för hela förhyrningen och är därför inte rättvisande.

Tabell 1: Lokalarea per campus

Campus	Area m ² utgång 2025	Area m ² utgång 2028	Area m ² utgång 2029
KTH Campus	227 242	223 291	223 291
KTH Flemingsberg	12 448	12 448	12 448
KTH Kista ¹	14 420	14 420	5 900
KTH Södertälje	8 376	0	0
KTH Solna (SciLifeLab) ²	15 688	26 336	26 336
Summa	278 174	276 496	267 975

¹ Yta om 2 490 kvm lämnas 2025 och avtal om 8 520 kvm sägs upp, där hyresavtalen löper till 2029. Därefter kommer en yta om 5 900 kvm för Electrumlaboratoriet att kvarstå.

² KTH Solna består idag av SciLifeLab i två byggnader, Alfa och Gamma. Den utökade ytan avser Beta-byggnaden. Lokalytan delas mellan KTH, Karolinska institutet och Stockholms universitet.



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

3.2 Disponibla lokaler

I KTH:s lokalbestånd finns disponibla lokaler som inte är upplåtna till någon specifik verksamhet. I april 2025 var denna kategori till 18 257 m², vilket motsvarar ca 6,4 procent av all inhyrd area. En lokalreserv på 2 till 3 procent bör finnas för att kunna hantera plötsliga förändringar i verksamhetens lokalbehov. Den ökade mängden disponibla lokaler beror på att samtliga skolor arbetat med att effektivisera sitt lokalnyttjande. För närvarande pågår ett stort arbete med att hantera de vakanser som uppstått och planera för flyttarna från Kista och Södertälje. Parallellt med flyttprojektens genomförande sker en övergripande planering kring hur de frilagda ytorna kan nyttjas mest effektivt. En översyn av ramverk och processer för lokalförsörjningen pågår där bland annat hantering av disponibla lokaler ses över.

3.3 Student- och gästforskarbostäder

KTH hyr ut student- och gästforskarbostäder i andra hand i enlighet med förordning om möjlighet för universitet och högskolor att tillhandahålla bostäder (SFS 2022:1515). KTH blockförhyr i dagsläget lägenheter på KTH Campus och korridorsrum på Lappkärrsberget. För närvarande tillhandahåller och administrerar KTH 1 235 bostäder. Det är angeläget att kunna erbjuda bostäder till våra internationella avgiftsbetalande mastersstudenter, som en del av rekryteringsstrategin. KTH bedömer att behovet av bostäder kommer att vara stort framöver, men inga nya förhyrningar planeras inom de närmaste åren.

KTH har tidigare inte haft krav på full kostnadstäckning när det gäller uthyrning av student- och gästforskarbostäder i andra hand. Bostäderna är svårare att hyra ut under sommaren, vilket innebär minskade intäkter under denna period. Under 2025 beräknas KTH att samfinansiera uthyrningen i andra hand med 13 mnkr. Behovet av samfinansiering beräknas minska till 8 mnkr från och med 2026 till följd av att hyrorna höjs ytterligare.

3.4 KTH-gemensamma lärandemiljöer

KTH-gemensamma lärandemiljöer består av övningssalar, hörsalar, datorsalar, grupprum och öppna studieytor. Dessa lokaler är generellt utformade för att passa samtliga utbildningsprogram. KTH-gemensamma lärandemiljöer finns vid fyra av KTH:s fem campusområden (ej i Campus Solna). Utbildningslokalerna hanteras centralt och med en gemensam prislista beroende på storlek på lokalen och lokalens utrustningsnivå. Verksamheten betalar för nyttjande av utbildningslokalerna per timme. De schemaläggs och är bokningsbara via KTH:s lokalbokningssystem Time Edit.

KTH hyr ut utbildningslokaler till Försvarshögskolan i L-huset, Drottning Kristinas väg 30, där det finns lärosalar, datorsalar och studieplatser. När det blev aktuellt att samlokalisera utbildningarna från Kista och Södertälje till KTH Campus stod det klart att KTH har stort behov även av dessa lokaler. De hyrs ut till juni 2027 och KTH har meddelat Försvarshögskolan att lokalerna då behöver återgå till KTH.

3.5 Förändringar avseende lokaler 2025 till 2027

En övergripande målsättning är att minska det totala lokalbeståndet. Med anledning av både pågående lokaleffektiviseringar och campusflyttar planeras en mängd parallella ombyggnads- underhålls- och renoveringsarbeten på KTH Campus.



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

För närvarande pågår även diskussioner och förhandlingar med Akademiska hus gällande flera olika byggnader på KTH Campus med delvis eftersatt underhåll, behov av akustik-arbeten och förbättrade ventilationssystem.

På ledningsnivå har Akademiska hus och KTH kommit överens om att genomföra lokaloptimeringar i samverkan. Utmaningen är att mycket sker samtidigt och med kort planeringshorisont. En annan utmaning är att all utveckling från fastighetsägarens sida oftast kommer med en extra kostnad. Akademiska hus anger i sin rapportering att de återinvesterar i projekt som utvecklar campus. KTH skulle gärna se att de i högre grad återinvesterar för att säkerställa lokalernas funktion i enlighet med dagens lagkrav och standard och för att uppnå fullgoda arbetsmiljöer.

Under en övergångsperiod, när en mängd bygg- och renoveringsprojekt initieras och pågår, är det svårt att bedöma det sammantagna behovet av lokaler framöver. Lokalplaneringen är därför både komplex och omfattande. En större mängd studenter flyttas och schemaläggs till KTH Campus från och med höstterminen 2025 parallellt med att forskningsverksamheten ökar och ska komprimeras på mindre yta. KTH behöver ha möjlighet till flexibilitet och behöver göra ytterligare omflyttningar för att minska lokalnyttjandet. En svår avvägning är att minska lokalkostnaderna utan att tappa i kvalitet inom utbildning och forskning.

KTH:s lokalförändringar ska leda till ett mer effektivt och hållbart lokalnyttjande. Detta kan ske genom en god samordning av insatserna vid samtliga skolor och vid verksamhetsstödet. För att uppnå bästa effekt ska KTH ha en helhetssyn där man utgår från de behov som verksamheten har och hur förenas med att hitta lösningar för att lämna ytterligare ytor.

3.6 Inriktning hantering av hyresavtal under perioden

De höga lokalkostnaderna innebär stora utmaningar för KTH. Marknadshyran i Stockholmsregionen är dessutom väsentligt högre än i övriga landet. Verksamhetens laborativa miljöer är en förutsättning för att bedriva utbildning och forskning av hög kvalitet men är kostsamma och energikrävande.

I samband med hyresförhandlingar kommer KTH fortsatt att driva frågan om principerna för indexuppräknings. Omräkningstalen i framtida pris- och löneomräkning för lokalkostnader tar endast hänsyn till 70 procent av förändringen av konsumentprisindex. Indexuppräkning av avtal med mer än 70 procent av förändringen av konsumentprisindex innebär att KTH årligen får binda en större del av sina anslagsmedel till ökade hyreskostnader. En lägre indexering innebär att hyresvärden vill ha en avsevärt högre hyra per kvadratmeter för att täcka upp för risken. KTH har en del äldre avtal med lägre indexering. Avtal tecknade de senaste åren har tecknats med 100 procent index. KTH har ett genomsnittligt index på 90 procent.

I samband med hyresförhandlingar kommer KTH även fortsatt att driva frågan om att avtal, där det funnits ett tillägg för en genomförd investering i hyran, ska omförhandlas till en lägre nivå när investeringen är betald.



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

I samband med hyresförhandlingar kommer KTH även att se över gränsdragningslistor för att skapa tydlighet och förutsägbarhet om vilka kostnader som KTH behöver avsätta för drift och underhåll, säkerhet och brand samt arbetsmiljö i form av tillgänglighet, akustik och belysning.

4 Lokalrelaterade projekt till och med 2028

Det finns pågående och planerade lokalrelaterade projekt som innebär investeringar under perioden. Det rådande ekonomiska läget gör att de prioriterade investeringarna är konsekvenser av omlokaliseringen av verksamhet från Kista och Södertälje, vilket innebär renoveringar och anpassningar av både utbildningsmiljöer, kontorslokaler och labb på KTH Campus och KTH Flemingsberg. Med en ökad mängd studenter på KTH Campus prioriteras även renovering av KTH-biblioteket och åtgärder i samband med KTH 200 år. En annan prioritering är åtgärder som möjliggör att vi lämnar hela byggnader, såsom lokaloptimeringsprojektet för verksamhetsstödet. Tidplanen för omlokalisering av campus är framflyttad från 2027 till 2025. Utbildningarna kommer i sin helhet att vara förflyttade till KTH Flemingsberg och KTH Campus till terminsstart HT 2025. Alla anpassningar av lokaler är dock inte färdigställda till dess. Det gäller utökningen av studieplatser, anpassningar av undervisningslokaler, sektionslokal och datasalar, vilka kräver längre planering.

Under året har processen för lokalförändringar förtydligats och rektor har bildat ett lokalaråd för KTH:s lokalförsörjning med uppdrag att bereda lokalförändringar inför beslut. Lokalarådet leds av prorektor och består av skolchefer och universitetsdirektören samt föredragande från fastighetsavdelningen, ekonomiavdelningen och ledningskansliet. Vid lokalarådet synliggörs verksamhetens prioriteringar och behov av investeringar.

Under 2025 kommer KTH tillsammans med Akademiska hus fortsätta att driva sensorprojektet, där syftet är att KTH ska få förståelse för hur mycket olika lokaler nyttjas. Det ger KTH förutsättningar att prioritera investeringar i den miljö som är mest efterfrågad.

4.1 Pågående och beslutade projekt

Det pågår flera projekt till följd av campusöversynen och omlokalisering av verksamhet från Kista och Södertälje. Eftersom KTH Campus och KTH Flemingsberg ska erbjuda både arbetsmiljö och studiemiljö för fler, är det centralt att miljöer utreds och anpassas för att på bästa sätt stödja verksamheten.

- I V-huset (43:11) Teknikringen 72-76, byggs under 2025–2026 tre nya datorsalar, två övningssalar, elva nya grupprum i olika storlekar samt en öppen studieyta och ett mindre pentry. Samtidigt upprustas miljöer som Karins fik och befintliga övningssalar.
- AlbaNova: Utbildningsmiljöerna i Albanova är i stort behov av renovering. Eftersom antal studenter ökar från hösten 2025 är dessa åtgärder prioriterade. Det gäller uppgradering av teknisk utrustning och en översyn av möblering. KTH genomför även



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

en översyn av studiemiljön i samråd med THS och Akademiska hus. Arbetet kommer att påbörjas under hösten 2025.

- KTH Flemingsberg: under våren 2025 anpassas grundutbildningslokaler för att kunna ta emot ca 180 studenter från tekniskt basår i Södertälje. Anpassningen innebär att det blir en ny övningssal med ca 100 platser och en övningssal med 40 platser.
- Sing Sing, (43:8) Lindstedtsvägen 28–30 (akustikåtgärder mm) samt Q-huset, (50:16) Malvinas väg 10. I samband med omlokaliseringen flyttar verksamhet från Kista och anpassning av kontorslokaler sker för EECS-skolan.
- Sing Sing, anpassas resterande kontorslokaler (likt ovan) under 2026.
- Maskinkvarteren, Brinellvägen 66–68: Anpassningar av labbmiljöer och kontor för ITM-skolans flytt från Södertälje. Förstärkning av ventilation och akustikåtgärder genomförs. Arbetet pågår under 2025.
- Sektionslokaler: i samband med flyttarna från Kista och Södertälje kommer ytterligare sektionslokaler att tillskapas på KTH Campus. Under våren 2025 planeras och utreds möjligheten för detta i byggnad 43:35 Bergs. Genomförande påbörjas hösten 2025.
- Bergs, (34:35), Brinellvägen 25: Underhåll och anpassning av ventilation i en av ugnshallarna. Åtgärder för att kunna bedriva verksamhet och forskningsprojekt. Arbetet påbörjas 2025.
- KTH biblioteket är i dag ett nav för hela KTH och en av de mest nyttjade lokalerna. Den höga nyttjandegraden ställer krav på användbara, tåliga och väl gestaltade lösningar. Under perioden 2025–2027 kommer delar av biblioteket att genomgå renovering i etapper. Målet är att skapa ett bibliotek som ännu bättre svarar mot användarnas behov – en modern, flexibel och inspirerande plats för lärande, forskning och möten. I samband med renoveringen kommer även KTH 200 år att planera för utställningar och evenemang i biblioteket. Syftet är att uppdatera tekniska lösningar och med stöd av pedagogiska metoder utrusta lokalerna med relevant inredning för att kunna erbjuda effektiva och funktionella övnings- och lärosalar i biblioteket.

4.2 Planerade ej beslutade projekt

- Fylkesalarna, (43:22), Teknikringen 14: datorsalar kommer att få en ökad beläggningsgrad på KTH Campus. Fylkesalarna har under en längre tid stått inför en uppgradering av tekniken. Salarna behöver även göras mer tillgängliga.
- V-huset, (43:11) Brinellvägen 24, Teknikringen 72-76. Det finns cirka 1 300 studenter som har kompensatoriskt stöd från Funka på KTH. Funka rekommenderar stöd för studenter på alla campus samt administrerar examinationen som ges på KTH

Campus. I nuläget har Funka två våningsplan i V-byggnaden. En tillgänglighetsanpassning av datorsalarna i V-huset kommer att utföras.

- KTH:s arbetsmiljö och studiemiljö ska vara attraktiv, inkluderande och jämställd. För att tillhandahålla en attraktiv miljö planerar fastighetsavdelningen åtgärder inom skyltning, yttre och inre tillgänglighet samt vissa akustiska utredningar och justeringar.
- I enlighet med KTH:s mål att våra arbetssätt ska vara effektiva, hållbara och framåt-syftande, har verksamhetsstödet beslutat att införa fri sittning. Det innebär att medarbetarna kommer dela på samtliga arbetsmiljöer och inte ha en fast plats och skrivbord. Det blir ett effektivare nyttjande av kontorsmiljöer och en lokalutformning som främjar ett ökat samarbete och möjliggör för medarbetare att nyttja arbete i olika ljudzoner. Projektet innebär att verksamhetsstödet kommer att minska förhyrd yta genom uppsägning av kontorslokaler på Drottning Kristinas väg 48.
- I och med omlokalisering av verksamhet från Kista och Södertälje ökar behovet av studieplatser på KTH Campus och KTH Flemingsberg. THS pågår ett arbete med att se över befintliga studieplatser och hitta en väg framåt för att förbättra studiemiljön generellt på campus. THS har i april 2025 presenterat rapporten *Fyra studieplatser är mer än fem stolar*. Fastighetsavdelningen kommer tillsammans med THS att identifiera hur KTH kan anpassa och skapa fler studiemiljöer på kort och lång sikt. Det finns ett önskemål att övningssalar och datorsalar ska utöka öppettiderna för att fler platser ska bli tillgängliga under en större del av dagen. I AlbaNova, V-huset, Bergs och i Flemingsberg finns det möjligheter att skapa fler studieplatser.
- Bergs, (43:05), Brinellvägen 25: utöver ombyggnad av ventilation för anpassning till dagens krav och för att möjliggöra för forskningsprojekt planeras ett helhetsgrepp kring lokalerna. Flera verksamheter i byggnaden är missnöjda med lokalerna. I samband med att hyresavtalet för Bergs löper ut ska ett helhetsperspektiv tas vad gäller förhyrningen av byggnaden. Anpassningar av miljöer gällande klimat, akustik och belysning ska inkluderas och därutöver ska utformningen av lokalerna anpassas efter verksamhetens behov. Möjligheten att även lämna kontorslokaler utreds i dialog med Akademiska hus.

5 Lokalkostnader

KTH:s lokalkostnader omfattar förutom lokaler för KTH:s egen verksamhet även lokaler för student- och gästforskarbostäder samt lokaler som hyrs ut i andra hand, till främst andra lärosäten. Lokalkostnader är den näst största utgiftsposten och står för mer än 16 procent av KTH:s totala kostnader (exklusive student- och gästforskarbostäder). KTH:s lokalkostnader kommer fortsatt att vara höga de kommande åren med anledningen av den höga inflationen framförallt under 2022 och 2023 som påverkat indexeringen för hyreskostnaderna.



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

KTH har generellt sett långa hyresavtal och en hög andel specialiserade lokaler. Vissa renoveringsbehov och kostnader för flytt av verksamhet från Kista och Södertälje innebär att KTH i dagsläget inte ser att lokalkostnaderna kommer att sjunka de närmaste åren. Om kostnaderna ska sjunka framöver innebär det att KTH behöver lämna ytterligare byggnader eller avstå renoveringar eftersom indexeringen beräknas innebära cirka 20 mnkr per år i ökade kostnader. Lokalkostnaderna har en stark korrelation till Sveriges inflation då hyresavtalens indexering är kopplad till konsumentprisindex. Inför 2026 budgeterar KTH för en indexering om 2 procent.

Lokalkostnaderna enligt resultaträkningen uppgick till 1 137 mnkr för 2024, att jämföra med 1 079 mnkr 2023. Utöver de direkta lokalkostnaderna, såsom exempelvis lokalhyra och kostnader för el, värme, kyla och vatten enligt ovan, finns kostnader för exempelvis städning i egen och extern regi samt avskrivningskostnader för förbättringsutgift på annans fastighet. De totala lokalrelaterade kostnaderna var 1 252 mnkr 2024 och har budgeterats till 1 298 mnkr 2025 och beräknas till 1 322 mnkr för 2026.

Tabell 2 visar beräknade lokalrelaterade kostnader för 2025 och prognos för 2026, 2027 och 2028. I beräkningarna har följande antaganden gjorts och som i sin tur grundar sig på prognoser om konsumentprisindex:

- I prognosen antas att kostnaderna ökar med indexering varje år motsvarande 2 procent för 2026 och 2,5 procent för 2027 och 2028.
- Ytterligare förhyrning avseende Beta-byggnaden på Campus Solna om med start från andra kvartalet 2026.



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

Tabell 2. Lokalkostnader

	Utfall	Utfall	Budget	Beräknat	Prognos	Prognos
KTH:s lokalrelaterade kostnader (mnkr)	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Lokalhyra (inkl. lokaler som KTH hyr ut i andra hand och student/ gästforskar-bostäder)	965	1 034	1 042	1 066	1 093	1 092
Kostnader för el, värme, kyla, vatten	72	67	71	72	73	73
Kostnader för lokalvård, inkl. städmaterial	47	24	22	27	26	23
Lokaltillbehör och övriga lokalkostnader	2	3	6	9	11	10
Reparationer avseende hyra lokaler och byggnader	16	9	18	17	16	15
Summa lokalkostnader enligt resultat-räkning i årsredovisning	1 079	1 137	1 158	1 191	1 219	1 213
Årets avskrivningskostnader, Förbättringsutgift annans fastighet	52	55	56	56	56	55
Lokalvård i egen regi	24	26	38	31	34	38
Internt köpta säkerhetstjänster		12	16	19	21	19
Övriga lokalrelaterade kostnader som fördelas via internprismodeller mm. ¹		21	30	25	28	24
Summa lokalrelaterade kostnader	1 155	1 252	1 298	1 322	1 358	1 350
Summa lokalrelaterade kostnader i enlighet med SUHF	1 155	1 230	1 268	1 297	1 330	1 326
KTH:s totala kostnader i enlighet med årsredovisningen	5 742	6 106	6 300	6 468	6 612	6 747
KTH:s lokalrelaterade kostnader för student- och gästforskar-bostäder samt intäkter för uthyrning i andra hand ²	222	266	243	254	275	276
KTH:s lokalrelaterade kostnader att fördela via internprismodeller mm. ³	933	985	1 055	1 068	1 083	1 074
KTH:s kostnader exkl. lokalrelaterade kostnader för student- och gästforskar-bostäder samt intäkter för uthyrning i andra hand	5 520	5 840	6 057	6 214	6 337	6 471
Andel lokalrelaterade kostnader för KTH:s verksamhet (procent).⁴	16,9%	16,5%	16,9%	16,8%	16,7%	16,2%

¹ Inkluderar utrustning exkl. avskrivningar, interna (ej salstillsyn) och externa konsulttjänster och drift/övrigt. Inkluderas ej i "Andel lokalrelaterade kostnader för KTH:s verksamhet (procent)" i enlighet med SUHF.

² För uthyrning av lokaler i andra hand görs antagandet att intäkter är lika med kostnader. För student- och gästforskarbostäder gäller inte krav om full kostnadstäckning, därför har de faktiska lokalrelaterade kostnaderna räknats bort.

³ Under åren 2020–2023 har inte alla kostnader relaterat till lokaler fördelats ut inom KTH, vilket har lett till ett negativt myndighetskapital inom KTH:s lokalramar.

⁴ Uträknad enligt SUHF-modell, vilket är en justering gentemot tidigare år. Uträkning: "summa lokalrelaterade kostnader enl. SUHF"/"KTH:s kostnader exkl. lokalrelaterade kostnader för student och gästforskarbostäder".

5.1 Åtgärder för kostnadskontroll

KTH arbetar aktivt med flera åtgärder för att minska kostnaderna och förbättra lokalnyttjandet. För att frigöra resurser för utbildning och forskning krävs en förbättrad kostnadskontroll gällande KTH:s lokalrelaterade kostnader. Beslutet att lämna Kista och Södertälje kommer att innebära att KTH minskar förhyrd lokalyta. Den övergripande inriktningen innebär att i varje del ifrågasätta kostnader och i att i varje hyresavtal där det är möjligt omförhandla villkoren. Det innebär också att inför varje investering säkerställa att investeringen är verksamhetskritisk.

I planeringsförutsättningarna för 2024–2026 beslutade universitetsstyrelsen att KTH ska stärka kostnadskontrollen och verka för ett effektivt lokalnyttjande i enlighet med åtgärderna i lokalförsörjningsplanen 2024–2027. Styrelsen beslutade också att KTH ska vidta åtgärder som leder till att andelen lokalrelaterade kostnader långsiktigt inte överstiger 16,1 procent.

Ett nytt målvärde i planeringsförutsättningarna 2026–2028 är 15,5 procent. (Se KTH:s planeringsförutsättningar 2026-2028.)

Andra åtgärder som KTH genomför är att öka nyttjandegraden av förhyrd yta i syfte att optimera för att passa den verksamhet vi bedriver. Det kan innebära införande av flexibla arbetsplatser, delade skrivbordsplatser, samnyttjande av lokaler där institutioner kan dela föreläsningssalar, laboratorier eller mötesrum.

Under 2025 genomförs omlokaliseringen av verksamhet från Kista och Södertälje, i enlighet med universitetsstyrelsens beslut att koncentrera KTH:s verksamhet till färre campusområden. Arbetet fortsätter enligt projektets tidplan under 2025–2026.

KTH vidtar flera åtgärder för en ökad kostnadskontroll. Flera har redan genomförts medan andra kommer att genomföras under innevarande år eller kommande år. Flera av åtgärderna har omnämnts eller berörts i ovan avsnitt.

Generella åtgärder för en ökad kostnadskontroll:

- För att öka förmågan att långsiktigt styra lokalanvändningen inrättade rektor 2024 ett lokalråd med uppdrag att bereda alla lokanpassningar och samordna lokalförsörjningen på KTH.
- En beredning- och beslutsprocess för investeringar i lokaler har tagits fram och implementeras under 2025 bland annat i syfte att säkerställa kvalitetssäkrade beslutsunderlag med kostnadsberäkningar.
- Akademiska hus har installerat 1 450 sensorer och ett 50-tal passagerräknare i lokaler på KTH Campus. Genom att analysera data från dessa i kombination med lokalbokningarna i Time Edit har bättre kunskap om det faktiska lokalbehovet erhållits och därmed dataunderlag som kan bidra till framtida optimering av KTH:s lokaler.
- KTH har även tagit fram statistikunderlag för hur grundutbildningsmiljöer används i praktiken. Data visar att KTH Campus har högre nyttjandegrad än många andra



Gäller från och med
2025-06-05
Ändrad från och med

Diarienummer
HS-2025-1014 1.2
Ansvarig för översyn och frågor
Fastighetsavdelningen

lärosäten men pekar också på att lokalerna kan nyttjas mer effektivt. Genomsnitt på helåret 2024/2025 visar följande nyttjandegrad: hörsalar 47 procent, övningssalar 62 procent, datorsalar 71 procent, grupprum 81 procent. Inför det kommande läsåret 25/26 kommer lokalerna på KTH Campus nyttjas i högre utsträckning då det beräknas vara 2 000 fler studenter på campus.

- KTH arbetar även generellt och kontinuerligt med att identifiera lokaler med låg nyttjandegrad och som dessutom är kostsamma. Detta görs i syfte att minska vakanta ytor, exempelvis genom att lämna delat delar av byggnader. Detta arbete sker i dialog med Akademiska hus och inkluderar att hitta andra nyttjare.
- Kontinuerlig dialog med fastighetsägare om hyresavtalens gränsdragningslistor och serviceavtal i syfte att säkerställa att rätt kostnadsfördelning sker.

Ytor som har lämnats eller sagts upp under 2024 och 2025:

- Fyra hyresavtal på sammanlagt 2 290 kvm har sagts upp i Kista per sista december 2025. Därutöver lämnades 724 kvm i Kista per sista december 2024.
- Flytt av delar av verksamheten i Kista innebär att KTH lämnar 8 520 kvm 2029. Dessutom pågår dialog med Akademiska hus om att lämna dessa lokaler tidigare.
- Flytt från Södertälje innebär att KTH lämnar 8 376 kvm 2027.
- Karolinska institutet tar under 2025 över 1 375 kvm på Campus Solna i och med en verksamhetsövergång som skedde 2024.
- Hyresavtal på 3 950 kvm på Drottning Kristinas väg har sagts upp till upphörande 2027.

6 Sammanfattning

Lokaler är en strategisk resurs och ett redskap för att säkerställa att verksamheten på KTH kan bedrivas. För närvarande pågår flera parallella aktiviteter för att minska lokalkostnaderna och flera projekt som härrör till lokaleffektiviseringar och åtgärder för att anpassa lokaler i samband med verksamhetsflyttar till KTH Flemingsberg och KTH Campus. De nu pågående förändringarna avseende lokaler sker för att öka nyttjandegraden av förhyrda ytor för att passa verksamheten idag och för att möjliggöra utveckling av KTH. Parallellt med den strategiska och långsiktiga lokalplaneringen uppstår behov i kärnverksamheten som kräver både snabba och omfattande lokalanpassningar som fastighetsavdelningen försöker ta höjd för. För att säkerställa tillgång till rätt lokaler till rätt kostnad behövs en proaktiv långsiktig strategisk lokalförsörjning för framtiden.